



MEMORANDUM

INBJUDAN TILL TECKNING AV UNITS I NATTARO LABS AB

INFÖR NOTERING PÅ SPOTLIGHT STOCK MARKET



VIKTIG INFORMATION TILL INVESTERARE

Detta informationsmemorandum ("Informationsmemorandumet" eller "Memorandum") har upprättats i informationssyfte av styrelsen i Nattaro Labs (publ), organisationsnummer 556846–8465 ("**Nattaro Labs**", "**Nattaro**" eller "**Bolaget**") med anledning av Bolagets granskningsförfrågan till Spotlight Stock Market samt med anledning av föreliggande erbjudande ("Erbjudandet"). Bolagets erbjudande omfattas inte av prospektkrav och har inte granskats och godkänts av Finansinspektionen.

För Informationsmemorandumet gäller svensk rätt. Tvist med anledning av Informationsmemorandumet eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

FRAMTIDSINRIKTADE UTTALANDEN OCH MARKNADSFÖRHÅLLANDEN

Styrelsen ansvarar för detta dokument och har vidtagit alla rimliga åtgärder för att säkerställa att den information som lämnas är korrekt, fullständig och att ingenting utelämnats som kan påverka bedömningen av Bolaget. Uttalanden om framtidsutsikter är baserade på nuvarande marknadsförhållanden, planer och bedömningar liksom bedömningar av allmänna omvärldsfaktorer. Läsaren bör dock vara uppmärksam på att även om styrelsen är av uppfattningen att ifrågavarande uttalanden är väl genomarbetade, är dessa, precis som alla framtidsbedömningar, baserade på såväl fakta som antaganden. Informationsmemorandumet innehåller även viss information från tredje part. Bolaget har inhämtat denna information från ett flertal olika utomstående källor, exempelvis officiella statistikorgan och branschrapporter. Bolaget bekräftar att denna information har återgivits korrekt och att inga uppgifter i informationen utelämnats på ett sätt som skulle göra informationen felaktig eller missvisande. Bolaget bedömer att dessa utomstående källor är tillförlitliga. Någon oberoende verifiering av källornas eller informationens tillförlitlighet har dock inte gjorts, varför riktigheten eller fullständigheten i informationen inte kan garanteras.

Styrelsen ikläder sig inte det ekonomiska ansvaret för utfallet av en investering som görs med stöd av informationsmemorandumet. Även om det är styrelsens bedömning att den framtidsinriktade informationen är baserad på rimliga överväganden, kan faktisk utveckling, händelser och finansiell utveckling komma att väsentligen avvika från förväntningarna.

DISTRIBUTIONSOMRÅDE

Informationsmemorandum riktar sig inte till personer vars mottagande förutsätter prospekt, registrerings- eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt. Informationsmemorandumet får därför inte distribueras i något land där distributionen kräver åtgärd enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land.

Växelkurs

Vissa siffror har blivit hämtade i amerikanska dollar ("USD") och har översatts till svensk valuta ("SEK") med en beräknad växlingskurs om 8,65 SEK per USD (växlingskursen från 2021-09-23).

HANDEL I AKTIEN OCH TECKNINGSOPTION

Bolaget har lämnat ansökan om upptagande till handel på Spotlight Stock Market och första handelsdag för Nattaro Labs aktie är beräknad till den 10 december 2021.

Spotlight Stock Market

Dokumentet har granskats och godkänts av Spotlight Stock Market. Godkännande innebär inte någon garanti från Spotlight om att sakuppgifterna är korrekta eller fullständiga. Bolagets aktier är avsedda att tas upp till handel på Spotlight Stock Market under kortnamnet NATTA.

Spotlight Stock Market ("**Spotlight**") är ett verksamhetsområde inom ATS Finans AB ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight driver en s k MTF-plattform. Bolag som är noterade på Spotlight har förbundit sig om att följa Spotlights regelverk. Regelverket syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka bolagets aktiekurs.

Handel på Spotlight sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängligt för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Nordic Growth Market. Det innebär att den som vill köpa eller sälja aktier som är noterade på Spotlight kan använda de banker eller fondkommissionärer som är medlemmar hos Spotlight.

Regelverket och aktiekurser återfinns på Spotlights hemsida: <https://spotlightstockmarket.com/>

FINANSIELL RÅDGIVARE

Göteborg Corporate Finance AB, org.nr. 556250-9553 agerar Bolagets finansiella rådgivare i samband med noteringen.

MEMORANDUMETS TILLGÄNGLIGHET

Memorandumet finns tillgängligt på Nattaro Labs huvudkontor samt på bolagets hemsida www.nattarolabs.se. Memorandumet kan även nås via Spotlight Stock Markets hemsida www.spotlightstockmarket.com. Memorandumet kommer även finnas tillgängligt på Acurat Fondkommission www.acurat.se och Göteborg Corporate Finances hemsida www.gcf.se under teckningsperioden.

ÖVRIG INFORMATION OM BOLAGET, AKTIEN OCH UPPTAGANDE TILL HANDEL PÅ SPOTLIGHT STOCK MARKET

Planerad första dag för handel är 10 december 2021.

Kortnamn: NATTA

ISIN aktie: SE0016844534

LEI: 549300AP2NQC1PLWD273

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Memorandum	2
Innehållsförteckning	3
Bolaget i sammandrag	4
Erbjudandet i sammandrag	5
Bakgrund och motiv	6-7
Varför investera i Nattaro Labs?	8
Villkor och anvisningar	9-12
VD har ordet	13
Verksamhetsbeskrivning	14-18
Immateriella rättigheter och patent	19-21
Marknadsöversikt	22-30
Risker	31-33
Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden	34-36
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	37-41
Utvald finansiell information	42-47
Kommentarer till den finansiella utvecklingen	48-50
Legala frågor och kompletterande information	51-52
Vissa skattefrågor i Sverige	53
Bolagsordning	54
Adresser	55
Källförteckning	56



BOLAGET I SAMMANDRAG

Företagsnamn: Nattaro Labs AB

Organisationsnummer: 556846-8465

Datum för registrering: 27 april 2011

Land för registrering: Sverige

Juridisk Form: Publikt Aktiebolag

Bolagskommunikation: Svenska

Säte: Lund, Skåne län

Adress: Scheelevägen 2, 223 63 Lund

Hemsida: www.nattarolabs.com

Telefonnummer: +46 46 149 300

Email: info@nattarolabs.com

LEI-Kod: 549300AP2NQC1PLWD273

ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

Avsnittet nedan summerar Erbjudandet i samband med Nattaro Labs planerade notering. För mer information om Erbjudandet se avsnittet "Villkor och anvisningar".

UNITEMISSION

Nattaro Labs erbjuder nu investerare att teckna units i denna spridningsemission. Varje unit består av en (1) aktie och en (1) teckningsoption (TO 1).

TECKNINGSTID

Varje unit innehåller en teckningsoption och en aktie. Teckning av unit ska ske från och med den 8 november 2021 till och med den 19 november 2021.

TECKNINGSKURS PER UNIT

7 kr. Courtage utgår ej. En (1) unit består av en (1) aktie och en teckningsoption (TO 1).

EMISSIONSVOLYM

Erbjudandet omfattar högst 2 142 856 units, motsvarande en emissionslikvid om cirka 15 MSEK före avdrag för emissionskostnader om cirka 1,5 MSEK. Vid stort intresse har styrelsen möjlighet att tilldela upp till ytterligare 428 570 units motsvarande en emissionslikvid om ytterligare cirka 3 MSEK genom en övertilldelningsoption. Lägsta nivå för genomförandet av Erbjudandet är 8 MSEK före emissionskostnader.

MINSTA TECKNINGSPOST

Minsta teckningspost är 600 units, motsvarande 4 200 kr.

VÄRDERING (PRE-MONEY)

39 183 200 SEK

TECKNINGSOPTIONEN (TO 1)

Två (2) teckningsoptioner krävs för att teckna en (1) ny aktie. Teckningskursen för en ny aktie är 9 SEK och teckningsperioden löper mellan 10 januari 2023 och 21 januari 2023. Teckningsoptionen avses att börja handla den 23 december 2021.

PRELIMINÄR FÖRSTA HANDELSDAG

10 december 2021.

TECKNINGSÅTAGANDEN

Bolaget har mottagit teckningsåtaganden om totalt cirka 9,8 MSEK motsvarande cirka 65 procent av Erbjudandet. Se avsnitt "Teckningsåtaganden" under "Villkor och anvisningar" för mer information och komplett lista över teckningsåtagare.

UTSPÄDNING

Antalet aktier kommer vid fulltecknat erbjudande att öka med 2 142 856 aktier från 5 597 600 till 7 740 456 vilket motsvarar en utspädning om cirka 28 procent av kapital och röster i Bolaget efter registrering av de nya aktierna hos Bolagsverket. I det fall övertilldelningsoption utnyttjas till fullo kan ytterligare 428 570 aktier emitteras i form av units, innebärande en total utspädningseffekt om cirka 33% procent.

Per datumet för detta informationsmemorandum uppgår Bolagets aktiekapital till 559 760 SEK fördelat på totalt 5 597 600 aktier. Aktierna har ett kvotvärde på 0,1 SEK.

LIKVIDDAG

26 november 2021.

ÖVRIG INFORMATION

Kortnamn (ticker): NATTA

ISIN-kod: SE0016844534

CFI: ESVUFR

FISN: NATTAROLAB/SH

FINANSIELL KALENDER

DELÅRSRAPPORT Q4 2021: 15 februari 2022

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ: 15 februari 2022

DELÅRSRAPPORT Q1 2022: 12 maj 2022

ÅRSSTÄMMA 2022: 18 maj 2022

DELÅRSRAPPORT Q2 2022: 24 augusti 2022

DELÅRSRAPPORT Q3 2022: 15 november 2022

BAKGRUND OCH MOTIV

BAKGRUND

Nattaro Labs är ett svenskt forsknings- och utvecklingsbolag med fokus på innovativa produkter och hållbara lösningar för att bekämpa det globalt växande problemet med väggglöss. Vägglöss är skadedjur som livnär sig på blod från människan och kommer ut på natten för att äta. Bolaget grundades 2011 och har sitt säte i Medicon Village i Lund. Majoriteten av de anställda utgår från Sverige och en försäljningskonsult är baserad i USA. Genom en kombination av egen evidensbaserad forskning, produktutveckling och ett nära samarbete med saneringsföretag har Nattaro Labs idag en position som produktutvecklande väggglössspecialister på den internationella marknaden. Bolaget vann pris för bästa affärsidé i Venture Cup Syd 2011. Bolaget har utvecklat ett flertal produkter som används för att förebygga, upptäcka och bekämpa väggglöss.

Sedan inledningen av 2000-talet har antalet väggglössaneringar tilltagit i Sverige såväl som i andra delar av världen. I New York ökade antalet klagomål gällande väggglöss till New York Department of Housing Preservation and Development (HPD) med 69% årligen (CAGR) mellan åren 2004 och 2010¹. Totalt ökade alltså fall med väggglöss med mer än 2300 % på 6 års sikt. Den kraftiga ökningen av antalet fall, fick Nattaro att inse hur stort behovet är av att förebygga och bekämpa väggglöss. Sedan Bolaget grundades har marknaden för väggglössbekämpning ökat ytterligare. Under 2018 rapporterade Anticimex och Nomor (Sveriges två ledande skadedjursföretag) totalt 55 082 saneringar av väggglöss endast i Sverige².

Bolaget har under utvecklingsfasen av sitt värdeerbjudande skapat en väl fungerande plattform på hemmamarknaden. Innan utbrottet av Covid-19 introducerades produkterna utanför Sverige och Bolagets internationella försäljning bidrog till 50% av den totala försäljningen under helåret 2019. Bolagets målsättning är att växa internationellt och att utöka sin internationella närvaro då väggglöss är ett problem världen över.

MOTIV

Nattaro Labs är redo att öka tillväxttakten och söker därför mer kapital för att möjliggöra en internationell satsning. Bolagets primära fokus är marknadspenetrering inom Sverige och i Västeuropa, samt att etablera sig på marknaden i USA. Bolaget ska utöka den amerikanska satsningen genom Nattaro Labs nye säljansvarige i Nordamerika. Vidare kommer Nattaro Labs att öka sina säljinsatser mot flera segment men även ta steget ut mot nya marknader. Utifrån en solid grund, med väl fungerande

verksamhet och internationellt efterfrågade produkter, vill Bolaget växa genom ökade satsningar på säljnärvaro och marknadsföring."

Bolagets Styrelse har därför beslutat att genomföra en nyemission och ansöka om upptagande till handel av Bolagets aktier på Spotlight Stock Market. Förutom att ge Bolaget tillgång till tillväxtkapital syftar noteringen till att öka kännedomen om Bolaget bland nya kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Nattaro Labs menar att Noteringen skall hjälpa Bolaget att nå en snabbare organisk tillväxt.

Vid fulltecknat Erbjudande erhålles en nettolikvid om cirka 13.5 MSEK efter uppskattade emissionskostnader om 1,5 MSEK. Nettolikviden avses i huvudsak att användas enligt följande fördelning:

Användningsområden	Andel av nettolikvid (%)
Sälj och marknadsföring - Nyrekrytering av personal - USA-satsning - Marknadsföring	Ca 40
Investeringar - Produktion - Produktutveckling - Patent och marknadstillstånd	Ca 25
Rörelsekapital - Produktionskostnader - Löner - Lokalhyra	Ca 35

Om Bolaget erhåller ett större intresse vid genomförandet av Erbjudandet kan Bolaget utnyttja en övertilldelningsoption om maximalt 3 MSEK vilken kommer fördelas enligt samma fördelning som angivits ovan.

Sälj- och marknadsföringen syftar till en ökad internationalisering med anställning av Area Sales Manager. USA står för cirka 50% av världsmarknaden för professionell väggglössanering och Bolaget har anlitat en säljansvarig på plats i Georgia. Satsningar kommer att göras på marknadsföring, mässor och säljsupport. Bolaget kommer även att utöka sin digitala marknadsföring med ny hemsida, in-bound marketing och utbildningsaktiviteter.

¹ NYC Department of Housing Preservation and Development (HPD), 2010.

² Hem & Hyra, 2019

Produktionen sker främst via underleverantörer i Sverige med kapacitet att skala upp verksamheten. Bolaget äger del i produktionsapparaten och investerar för ökad produktionssäkerhet och i fler produktvarianter. Den internationella expansionen medför nödvändiga registreringar på nya marknader och Bolaget fortsätter investera i sin patentportfölj där flera internationella patent förväntas beviljas under 2022.

STYRELSEFÖRSÄKRAN

Styrelsen för Nattaro Labs ansvarar för innehållet i Memorandumet och Styrelsen har vidtagit alla rimliga åtgärder för att säkerställa att uppgifterna som lämnas i Memorandumet är korrekta, fullständiga och att ingenting har utelämnats som kan påverka bedömningen av Bolaget.

Bolagets primära fokus är ett erbjuda Natt(a)ro

”PEACE OF MIND”

VARFÖR INVESTERA I NATTARO LABS?

STOR VÄXANDE MARKNAD

Marknaden för bekämpning av vägglöss uppskattades omsätta 13 MDSEK under 2020 och har en prognostiserad årlig tillväxt om 7,6%. År 2027 beräknas marknaden omsätta cirka 21.5 MDSEK globalt³. I vissa delar av världen prognosticeras den årliga tillväxten att vara ännu högre. Skadedjursmarknaden som Nattaro Labs adresserar är omfattande och aktörer som agerar inom marknaden kännetecknas av höga bolagsvärden. Privata Affärer berättade juni 2021 att EQT genomförde en transaktion av Anticimex vilket då värderade Anticimex till 60 MDSEK⁴. Sedan starten har Nattaro Labs samarbetat med Anticimex i utvecklingen av sitt erbjudande.

KRAFTIG SÄLJSATSNING MOT STORA OCH VÄXANDE MARKNADER

USA är idag den största marknaden för vägglusbekämpning⁵ och Nattaro Labs har förberett för en fokuserad satsning på denna marknad via existerande och nya säljaktiviteter.

Under våren 2021 anlidade Nattaro Labs Andreas Olsson, före detta delägare och COO Nomor, som VP Sales i Nordamerika. Detta är en start på Bolagets satsning att adressera den amerikanska marknaden. Bolaget kommer att placera en större del av emissionslikviden för att öka försäljningsinsatserna och därmed närvaron i USA.

UNIKT DOFTBETE ATTRAHERAR ERKÄNDA SAMARBETSPARTNERS

Nattaro Labs har ett flertal parter som erkänt Bolagets egenutvecklade doftbete som marknadsledande då doftbetet är bäst på att attrahera vägglöss. Nattaro Scout – Bolagets fälla med det patenterade doftbetet har visats vara mer effektivt än konkurrenterna på att locka till sig vägglöss. I Sverige har Anticimex och Nomor utvärderat produkten i fält och valt att ta in den i sitt vägglusarbete. Internationellt fungerar multinationella aktörer i skadedjursbranschen såsom brittiska Pelsis Group och schweiziska Andermatt som återförsäljare av Nattaro Scout.

Sedan den internationella introduktionen av Bolagets produkter har flera aktörer både inom och utanför Europa

initierat samarbeten för att nyttja Bolagets doftbete i sina egna produkter. Samarbetsavtal som leverantör och utvecklingspartner påvisar att Bolaget innehar en unik patenterad teknik. Nattaro Labs patenterade teknik ger goda förutsättningar för Bolaget att ta en ledande roll även som licenspartner och ingrediensvarumärke, vilket kan inbringa ytterligare kassaflöden i tillägg till det egna sortimentet.

ATTRAKTIVT PRODUKTUTBUD MED GOD MARGINALSTRUKTUR

Nattaro erbjuder flertalet olika produkter för att förebygga, upptäcka och bekämpa vägglöss. Samtliga av dessa produkter är framtagna internt och baserar sig på Bolagets egen forskning.

Då Bolagets produkter är "bäst i test", egenutvecklade samt patenterade kan en god marginal per produkt försvaras. Den höga bruttomarginalen ger Bolaget goda förutsättningar till framtida vinster.

STARKT OCH DEDIKERAT TEAM

Nattaro Labs team består av kompetenta samt internationellt erfarna medarbetare. Med utgångspunkt från mångårig forskning vid Lunds universitet har bolaget byggt upp sitt eget väggluslaboratorium och har mer än 10 års specialistkunskap om vägglössens biologi och kemiska ekologi. Då Bolaget dessutom har ett team med flera decenniers erfarenhet från avancerad produktutveckling i bolag som Sony Ericsson och Astra Zeneca har Bolaget över tid lyckats få fram ett unikt produktsortiment med god förståelse för marknadens behov. Styrelsen kommer att med erfarenhet och bred kompetensbas driva Bolaget framåt i en noterad miljö. Under 2021 stärkte Bolaget sin marknadskännedom och förståelse för skadedjursbranschen ytterligare genom rekrytering av Andreas Olsson. Olsson är ny VP Sales Nordamerika och var tidigare delägare och COO på Nomor. Bolaget har även rekryterat Per Wernerson, ny styrelseledamot och före detta regionchef och medlem i svenska ledningsgruppen på Anticimex.

³ <https://www.businesswire.com/news/home/20201215005692/en/Global-Bed-Bug-Control-Products-and-Services-Industry-2020-to-2027---Market-Trajectory-Analytics---ResearchAndMarkets.com>

⁴ <https://www.privataaffarer.se/eqt-behaller-anticimex-i-ny-strategi-vardering-60-mdr-kr-1623165817>

⁵ <https://www.businesswire.com/news/home/20201215005692/en/Global-Bed-Bug-Control-Products-and-Services-Industry-2020-to-2027---Market-Trajectory-Analytics---ResearchAndMarkets.com>

VILLKOR OCH ANVISNINGAR

ERBJUDANDET

Allmänheten i Sverige samt professionella investerare i Sverige och internationellt erbjuds möjlighet att teckna units i Nattaro Labs. Varje unit innehåller en (1) aktie samt en (1) vederlagsfri teckningsoption av serie TO 1. Minsta teckningspost är 600 units motsvarande 4 200 SEK. Emissionen avser endast nyemitterade aktier och teckningsoptioner och genomförs utan företrädesrätt för befintliga aktieägare. Erbjudandet omfattar maximalt 2 142 856 units. Vid övertecknad emission kan styrelsen i Bolaget komma att besluta om ytterligare tilldelning om upp till 428 570 units motsvarande cirka 3 MSEK.

Erbjudandet riktar sig till allmänheten utan företrädesrätt för befintliga aktieägare. Skälet till att frånga aktieägarers företrädesrätt är för att Bolaget ska kunna bredda ägandet samt tillföra Bolaget rörelsekapital för utveckling och expansion av Bolagets verksamhet.

Några villkor för återtagsmöjligheter (så kallad clawback) i samband med Erbjudandet har ej upprättats.

ERBJUDANDEPRIS

Pris per unit har fastställts till 7 SEK. Courtage utgår ej.

VILLKOR FÖR TECKNINGSOPTION AV SERIE TO 1

Innehavare ska äga rätt att för två (2) teckningsoptioner teckna en (1) ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 9 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna under perioden från och med den 10 januari 2023 till och med den 21 januari 2023. Fullständiga villkor för teckningsoption av serie TO 1 finns tillgängliga på Bolagets hemsida www.nattarolabs.se

ANMÄLNINGSTID

Teckning av units ska ske under tiden från och med den 8 november till och med den 19 november 2021. Styrelsen i Nattaro Labs förbehåller sig rätten att förlänga anmälningstiden samt tiden för betalning. Beslut om att förlänga kommer att offentliggöras senast sista dagen i anmälningstiden.

ANMÄLAN OM TECKNING AV UNITS

Minsta teckningspost är 600 units motsvarande 4 200 SEK och därefter sker teckning i valfritt antal units.

Teckning av units ska ske genom ifyllande och undertecknande av anmälningssedel och vara Aqurat Fondkommission AB tillhanda senast klockan 15:00 den 19 november 2021. Anmälningssedlar som sänds per post bör avsändas i god tid före sista dagen i anmälningstiden. Det är endast tillåtet att insända en (1) anmälningssedel per tecknare. För det fall flera anmälningssedlar insändes, kommer endast den senast inkomna att beaktas. Ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende. Inga tillägg och ändringar får göras i den på anmälningssedeln tryckta texten.

Ifylld och undertecknad anmälningssedel ska under anmälningstiden inges till Aqurat Fondkommission AB på nedanstående adress:

Aqurat Fondkommission AB

Ärende: Nattaro Labs

Box 7461

103 92 Stockholm

Telefon: 08-684 05 800

Telefax: 08-684 08 801

Email: info@aqurat.se (inskannad anmälningssedel)

Anmälan kan också ske elektroniskt via BankID på

Aqurat Fondkommission AB:s
hemsida www.aqurat.se.

Observera att anmälan är bindande.

Den som anmäler sig för teckning av units måste ha ett VP-konto eller en depå hos bank eller annan förvaltare till vilken leverans av aktier och teckningsoptioner kan ske. Personer som saknar VP-konto eller depå måste öppna ett VP-konto eller en depå hos en bank eller ett värdepappersinstitut innan anmälningssedel inlämnas till Aqurat Fondkommission AB. Observera att detta kan ta viss tid.

Observera att den som har en depå eller konto med specifika regler för värdepapperstransaktioner, exempelvis investeringssparkonto (ISK) eller kapitalförsäkringskonto (KF), måste kontrollera med den bank/förvaltare som för kontot, om, och i så fall hur, teckning av värdepapper inom ramen för erbjudandet är möjligt. Anmälan ska i så fall göras i samförstånd med den bank/förvaltare som för kontot.

Anmälningssedel och memorandum finns tillgängliga på Nattaro Labs hemsida www.nattarolabs.se, på Göteborg Corporate Finance AB:s hemsida www.gcf.se, samt på Aqurat Fondkommission AB:s hemsida www.aqurat.se.

TILLDELNING

Tilldelning av units kommer att beslutas av Bolagets styrelse i samråd med Göteborg Corporate Finance och ska ha genomförts före inledningen av handeln i Bolagets aktie. Tilldelning av units kommer att beslutas av styrelsen i Nattaro Labs varvid följande principer ska gälla;

- a) tilldelning till de parter som lämnat teckningsförbindelser i samband med erbjudandet,
- b) i andra hand för att kunna uppfylla Spotlight Stock Markets spridningskrav inför planerad notering samt för att kunna uppnå en så god likviditet i aktien som möjligt, kommer styrelsen i den mån det är möjligt att tillse att varje tecknare erhåller minst 600 units.

Observera att styrelsen vid överteckning beslutar om tilldelning vilket innebär att tilldelning kan komma att ske med färre antal units än anmälan avser eller helt utebli, varvid tilldelning helt eller delvis kan komma att ske genom slumpmässigt urval. Tilldelningen är inte beroende av när under anmälningstiden anmälan inges.

BESKED OM TILLDELNING

Tilldelning beräknas ske snarast efter avslutad anmälningstid och besked om tilldelning erhålls i form av en avräkningsnota vilken beräknas skickas ut omkring vecka 47 2021. Information kommer ej att skickas till dem som ej tilldelats units.

BETALNING

Betalning ska ske i enlighet med utsänd avräkningsnota. Likvid ska erläggas senast tre (3) bankdagar efter utfärdandet av avräkningsnotan. Om likvid ej erläggs i rätt tid kan tilldelade units komma att överlåtas till annan. Skulle försäljningspriset vid sådan överlåtelse komma att understiga priset enligt detta erbjudande, kan den vilken ursprungligen erhållit tilldelning av dessa värdepapper komma att få svara för hela eller delar av mellanskillnaden.

LEVERANS AV TECKNADE AKTIER OCH TECKNINGSOPTIONER

Så snart emissionen registrerats vid Bolagsverket, vilket beräknas ske omkring vecka 49 2021, kommer aktier och teckningsoptioner att levereras till det VP-konto eller den depå hos bank eller annan förvaltare som angivits på anmälningssedeln. I samband med detta erhåller tecknaren en VP-avi med bekräftelse på att inbokning av värdepapper har skett på dennes VP-konto. Tecknare som har depå hos bank eller fondkommissionär erhåller information från respektive förvaltare.

UPPTAGANDE TILL HANDEL

Nattaro Labs har erhållit ett villkorat godkännande för notering av bolagets aktier och teckningsoptioner på Spotlight Stock Market. Första handelsdag för aktien är beräknad till den 10 december 2021. Aktien kommer att handlas under kortnamnet NATTA och med ISIN-kod SE0016844534. Första handelsdag för teckningsoptionen är beräknad till den 23 december 2021. Teckningsoptionen kommer att handlas under kortnamnet NATTA TO 1 och med ISIN-kod SE0016844781.

Noteringsbeslutet är villkorat av att Nattaro Labs uppfyller de formella noteringskraven på att (i) ha säkrat rörelsekapital för en period om tolv (12) månader och (ii) ha minst trehundra (300) aktieägare från första handelsdag på Spotlight Stock Market samt (iii) att ingen ny information framkommer som påverkar bolagets uppfyllelse av noteringskraven.

OFFENTLIGGÖRANDE AV UTFALLET I ERBJUDANDET

Snarast möjligt efter att anmälningstiden avslutats kommer Nattaro Labs att offentliggöra utfallet av erbjudandet. Offentliggörandet är planerat till den 24 november 2021 och kommer att ske genom pressmeddelande samt finnas tillgängligt på Bolagets hemsida www.nattarolabs.se.

TILLÄMPLIG LAGSTIFTNING

Aktierna och teckningsoptionerna ges ut under aktiebolagslagen (2005:551) och regleras av svensk rätt.

RÄTT TILL UTDELNING

Aktierna medför rätt till utdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att aktierna införts i aktieboken hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear"). Rätt till utdelning tillfaller den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen var registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken. Utbetalningen ombesörjes av Euroclear eller för förvaltarregistrerat innehav i enlighet med respektive förvaltares rutiner.

AKTIEBOK

Nattaro Labs är ett till Euroclear anslutet avstämningsbolag. Bolagets aktiebok med uppgift om aktieägare hanteras och kontoförs av Euroclear med adress Euroclear Sweden AB, Box 191, SE-101 23 Stockholm, Sverige.

AKTIEÄGARES RÄTTIGHETER

Aktieägars rättigheter avseende vinstutdelning, rösträtt, företrädesrätt vid nyteckning av aktie med mera styrs dels av Nattaro Labs bolagsordning som finns tillgänglig via Bolagets hemsida www.nattarolabs.se, dels av aktiebolagslagen (2005:551).

RÄTT ATT ÅTERKALLA ERBJUDANDET

Styrelsen förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet i det fall att styrelsen anser att det är olämpligt att genomföra Erbjudandet. Om Erbjudandet återkallas kommer detta att offentliggöras via pressmeddelande senast den 19 november 2021, vilket även kommer att vara tillgängligt på Bolagets hemsida www.nattarbolabs.se.

RESTRIKTIONER AVSEENDE DELTAGANDE I ERBJUDANDET

På grund av restriktioner i värdepapperslagstiftningen i USA, Kanada, Australien, Hongkong, Singapore, Sydafrika, Schweiz, Nya Zeeland, Japan, Sydkorea eller andra länder där deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registrering eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt, riktas inte erbjudandet att teckna units till personer eller andra med registrerad adress i något av dessa länder.

VILLKOR FÖR ERBJUDANDETS FULLFÖLJANDE

Erbjudandet är villkorat av att inga omständigheter inträffar som kan medföra att tidpunkten för erbjudandets genomförande bedöms som olämplig. Sådana omständigheter kan exempelvis vara av ekonomisk, finansiell eller politisk art och kan avse såväl omständigheter i Sverige som utomlands liksom att intresset för att delta i erbjudandet av styrelsen i Nattaro Labs bedöms som otillräckligt. Styrelsen kommer i sådana fall inte att fullfölja erbjudandet. Om erbjudandet återkallas kommer detta att offentliggöras via pressmeddelande senast innan avräkningsnotor skickas ut.

EMISSIONSINSTITUT

Aqurat Fondkommission AB agerar emissionsinstitut med anledning av aktuellt erbjudande.

INFORMATION OM BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER

Den som tecknar units i Erbjudandet kommer att lämna uppgifter till Aqurat Fondkommission AB. Personuppgifter som lämnats till Aqurat Fondkommission AB kommer att behandlas i datasystem i den utsträckning som behövs för att tillhandahålla tjänster och administrera kundarrangemang. Även personuppgifter som inhämtats från annan än den kund som behandlingen avser kan komma att behandlas. Det kan också förekomma att personuppgifter behandlas i datasystem hos företag eller organisationer med vilka Aqurat Fondkommission AB samarbetar. Information om behandling av personuppgifter lämnas av Aqurat Fondkommission AB. Aqurat Fondkommission AB tar även emot begäran om rättelse av personuppgifter. Adressinformation kan komma att inhämtas av Aqurat Fondkommission AB genom en automatisk process hos Euroclear.

TECKNINGSÅTAGANDEN

Erbjudandet omfattas av teckningsåtaganden om cirka 9,8 MSEK, motsvarande cirka 65 procent av Erbjudandet. Någon ersättning till de som lämnat teckningsåtaganden utgår ej. Avtalen ingicks den 29 oktober 2021. Lämnade teckningsåtaganden är inte säkerställda. Följaktligen finns en risk för att dessa åtaganden inte kommer att fullgöras. Se komplett lista över Teckingsförbindelser nedan.

TECKNINGSÅTAGARE	ANTAL UNITS	BELOPP (SEK)	ANDEL AV ERBJUDANDE
Polynom Investment AB (publ)	575 000	4 025 000	26,8%
Almi Invest AB	142 857	999 999	6,7%
I Love Lund AB	85 714	599 998	4,0%
Arctic Seals AB	71 428	499 996	3,3%
Göran Håkansson	45 714	319 998	2,1%
Daniel Röme	42 857	299 999	2,0%
Carl-Magnus Hansson	35 719	250 033	1,7%
Rudholm Group Holding AB	35 714	249 998	1,7%
John Moll	35 714	249 998	1,7%
Erik Haeffler	35 714	249 998	1,7%
Dennis Lundqvist	35 714	249 998	1,7%
Kristoffer Bissessar	25 000	175 000	1,2%
Per Wernerson	21 428	149 996	1,0%
Carl-Johan Gustafson	19 428	135 996	0,9%
Magnus Brommesson	17 864	125 048	0,8%
Mr Foggs Investment AB	17 857	124 999	0,8%
Manne Nilsson	17 142	119 994	0,8%
Övriga	139 666	977 662	6,5%
Totalt	1 400 530	9 803 710	65,4%

ÖVRIG INFORMATION

Ofullständiga eller felaktigt ifyllda anmälningssedlar kan komma att lämnas utan beaktande. En teckning av units i Erbjudandet är oåterkallelig och tecknaren kan inte upphäva eller modifiera en sådan teckning.

Units som ej betalats i tid kan komma att överlåtas till annan. Skulle försäljningspriset vid sådan överlåtelse komma att understiga priset enligt detta erbjudande, kan den som ursprungligen erhållit tilldelningen av dessa värdepapper komma att få svara för hela eller delar av mellanskillnaden.

VD HAR ORDET

De senaste decennierna har förekomsten av vägglöss ökat explosionsartat både i Sverige och världen. Denna globala utmaning fick grundarna av Nattaro Labs att 2011 enas kring en vision om att utveckla nya metoder för effektiv bekämpning av vägglöss, baserad på mångårig forskning vid Lunds universitet. Tio år senare står nu Nattaro rustade och redo att ta steget fullt ut mot visionen att bekämpa problemet med vägglöss – på global nivå.



Nattaro har idag en robust patent- och produktportfölj som saknar jämförbara konkurrenter. Vår R&D verksamhet är innovativ och tar sin utgångspunkt i vägglössens biologi samt kemiska ekologi. Våra produkter och lösningar med bevisad effekt har utvärderats både i labb och i fält. Ett kapitaltillskott skulle göra det möjligt för Nattaro att nå ut till nya geografiska marknader och nya målgrupper med hela vår produktportfölj. Möjligheterna till spännande strategiska samarbeten är många och efterfrågan hög. Sammantaget gör detta att vi känner en stark framtidstro när vi nu noterar bolaget på Spotlight.

Det stora intresset för nya innovativa metoder mot vägglöss ger Nattaro en unik position som produktutvecklande vägglössspecialist. Till skillnad från traditionella metoder och bekämpningsmedel som används när angreppet är ett faktum, är Nattaros produkter både reaktiva och proaktiva. Att våra produkter förebygger förekomsten av vägglöss skapar trygghet för boende och fastighetsägare, men medför också att marknaden för Nattaros produkter blir mångfaldigt större än för lösningar som endast är reaktiva.

Vi producerar och säljer våra lösningar under eget varumärke, men ser även ett starkt intresse från marknaden att inleda licenssamarbeten med vårt doftbete. Doftbetet kan användas som komponent likt andra ingrediensvarumärken som Gore-Tex och Intel Inside, gärna i erbjudanden med prenumerationstjänster. Dessa förutsättningar ger, tillsammans med vår starka patentportfölj, bolaget ytterligare potential på en växande världsmarknad.

Under åren sedan starten har vi genom forskning, produktutveckling och marknadstester - både i Sverige och internationellt - successivt byggt upp vår kunskap och skapat en stabilitet i vårt erbjudande. Denna utveckling har hela tiden gått hand i hand med ett ökat erkännande från marknaden. Som en del i vår internationalisering har vi förstärkt vår närvaro i USA med Andreas Olsson, f d delägare i Nomor. Andreas var med och byggde upp Nomor till Anticimex största utmanare i Norden. Dessutom har Nattaros styrelse förstärkts med Per Wernerson som har med sig 20 år från just Anticimex. Både Andreas och Pers kunskaper och erfarenheter kommer väl till pass när vi nu blickar framåt och utåt mot en global marknad.

Noteringsemissionen kommer innebära att vi bättre kan möta den efterfrågan som finns över hela världen. Kapitaltillskottet kommer möjliggöra investeringar i fortsatt internationell försäljningstillväxt, satsningar på marknaden i USA samt ytterligare marknader för bolagets produkter. Fokus för bolagets internationalisering ligger på marknaderna i Europa och Nordamerika, men förhandlingar pågår redan med aktörer i exempelvis Ryssland och Asien.

Jag och alla medarbetare välkomnar nu dig att bli delägare i Nattaro och hoppas att du vill ta del av den resa som Bolaget står inför på en marknad som växer för varje dag (och natt)!

Lund 2 november 2021

Carl-Johan Gustafson
Verkställande direktör

VERKSAMHETSBSKRIVNING

BOLAGET I KORTHET

Nattaro Labs är ett svenskt forsknings- och utvecklingsbolag med innovativa produkter och hållbara lösningar för att bekämpa det globalt växande problemet med vägglöss (bed bugs).

ORGANISATION

Per dagen för offentliggörandet av Memorandumet har Bolaget nio anställda samt två konsulter anslutna till verksamheten. Fyra personer arbetar inom sälj och marknad. Två personer arbetar inom produktion och produktutveckling. Tre personer arbetar med forskning och utveckling. Ledande befattningshavare är VD, Carl-Johan Gustafson, och CFO, Stefan Hansson (konsult). Under 2021 har bolaget rekryterat en säljansvarig för marknaden i Nordamerika på plats i USA, Andreas Olsson (konsult).

PRODUKTER

Nattaro Safe®

Nattaro Labs första produkt är den patenterade vägglustejpen Nattaro Safe, som används som förebyggande skydd och för en kontinuerlig bekämpning av vägglöss. Till skillnad från majoriteten av befintliga bekämpningsprodukter fungerar Nattaro Safe förebyggande och kunderna kan arbeta proaktivt med produkten. Slutkunder är alla som vill skydda sig eller sin verksamhet mot denna oönska gäst, såsom privatpersoner, studentbostadsföretag, alla inom besöksnäringen på land och till havs samt de professionella saneringsföretagen. Tejpens effektivitet är testad efter 15 månader med oförminskad effektivitet mot produktionsdatum. Det aktiva ämnet är effektivt så länge det hålls torrt och rent. Adhesivet på baksidan håller i minst 24 månader. Då produkten sitter på säng uppstår normalt ett slitage och Bolaget rekommenderar översyn och eventuellt byte minst en gång årligen.

Nattaro Safe – tejp på rulle för långtidsverkande skydd och bekämpning

Nattaro Safe som kommer på rulle består av en vikt papperskonstruktion med självhäftande baksida och en insida täckt av ett tunt lager med det aktiva ämnet kiselgur. Kiselgur är ett naturmedel som absorberar vägglusens skyddande vaxlager, vilket resulterar i att samtliga vägglöss som kommit i kontakt med ämnet dör av uttorkning. Vägglöss kan inte utveckla motståndskraft mot kiselgur, vilket är en stor fördel jämfört med kemiska bekämpningsmedel mot vilka vägglössen i hög utsträckning utvecklat resistens.



Nattaro Safe finns tillgänglig i förpackningar om 12 m respektive 30 m och klipps till valfria längder som sätts på sängar, bakom sänggavel och annan fast inredning. Konsumentpris är 35–50 SEK/meter inklusive moms. De professionella saneringsföretagen kan även tillhandahålla produkten som ett abonnemang med löpande inspektioner och andra insatser vid behov.

Då Nattaro Safe dödar vägglöss klassas produkten som en biocid och behöver godkännas av Kemikalieinspektionen (KEMI) i Sverige eller motsvarande myndigheter i andra länder. Produkten är godkänd i Tyskland och Frankrike och fler marknader förväntas öppnas upp inom de kommande tolv månaderna.

Utanför EU är Nattaro Safe registrerad i Norge och Schweiz och i slutet av 2020 godkändes vägglustejpen för försäljning i Storbritannien. Sedan tre år pågår en EU registrering via europeiska kemikaliemyndigheten (ECHA).



Nattaro Safe – luslister i fastigheter

En utveckling av produktkonceptet där Nattaro Safe monteras på insidan av golvlister, trösklar och dörrfoder har öppnat upp för fastighetsägare, till exempel studentbostadsföretagen och bostadsbolag i allmännyttan, som ett växande segment med stor potential. Snabbt stigande kostnader för sanering mot väggglusangrepp⁶ har medfört ett behov att investera i proaktiva åtgärder. Genom en installation av luslister i ett flerfamiljshus minskar risken för att väggglusangrepp i en lägenhet sprider sig till andra lägenheter i byggnaden. Det underlättar även arbetsinsatsen för saneringsteknikerna då de kan koncentrera sig på lösöret vid en eventuell bekämpning.



Luslisterna är i dagsläget endast tillgängliga

i Sverige och säljs i samarbete med företag specialiserade på golvsocklar och annat listverk. Bolaget undersöker möjligheten att introducera konceptet i fler länder under 2022.

Bed Bug Protector

Bolaget har i nära samarbete med en av världens ledande sängtillverkare, Hilding Anders, utvecklat ett komplett sortiment av madrasskydd av hög kvalitet för skandinaviska sängar. Design, komfort och kvalitet kombineras med ett väggglusanpassat skydd genom slitstark bengenomföring och innovativ säkring av dragkedjan. Funktionaliteten är testad och verifierad av bland annat Nattaro Labs och materialet är godkända av Astma- och allergiförbundet.



Produkten används vid ett pågående väggglusangrepp

för att "kapsla" in sängen så att den boende kan sova kvar i sin säng utan rädsla. Skyddet ska därefter sitta kvar i minst 12 månader och kombineras med fördel med Nattaro Labs övriga produkter. Flera kunder, inte minst i besöksnäringen, väljer också att montera dessa madrasskydd på helt nya sängar. Detta eftersom man skyddar sängramen från att förstöras vid ett angrepp samt att madrasskyddets utformning gör en inspektion av sängen betydligt snabbare. Bed Bug Protector finns för alla typer av ramsängar, vändbara madrasser och bäddmadrasser av skandinavisk standard.



Nattaro Labs fungerar som säljpartner med ensamrätt för den nordiska saneringsbranschen. Hilding Anders erbjuder produkten till sina hotellkunder.

⁶ <https://www.pctonline.com/article/is-the-price-right/>

Nattaro Scout®

Vägglöss är nattaktiva och helt anpassade att leva i vår närhet utan att vi upptäcker dem innan angreppet utvecklats till en epidemi. Nio av tio väggglusangrepp börjar i eller intill vår sovplats där vägglössen finner god tillgång på föda nattetid⁷. För att spara kostnader för sanering och minska lidandet för drabbade är det viktigt att hitta vägglössen tidigt. Angrepp som får pågå över en längre period utan saneringsinsatser ökar risken för spridning till vänner, grannar, offentliga miljöer och transportmedel.

Nattaro Scouts doftbete lockar vägglöss 3-4 veckor

varefter doftbetet kan bytas ut mot ett nytt. Konsumentpris för Nattaro Scout (fälla med doftbete) är cirka 185 SEK per uppsättning och doftbetet separat kostar cirka 72 SEK styck.

Nattaro Scout, som bygger på mångårig forskning

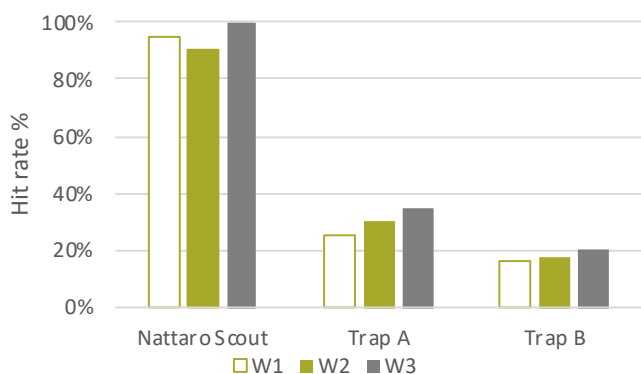
i väggglusens kemiska ekologi, är en aktiv detektionsfälla för att fånga vägglöss när angreppet precis startat och därmed är svårt att upptäcka. I jämförande tester med två andra aktiva detektionsfällor var resultaten för Nattaro Scout överlägsna jämfört med de befintliga konkurrenternas fällor, resultaten av detta test kan ses i figur 1 nedan.



bytas ut mot ett nytt efter en månad om man vill åstadkomma en kontinuerlig övervakning över en längre period, exempelvis i ett hotellrum. Användningsområden för Nattaro Scout är;

1. För att bekräfta ett misstänkt angrepp.
2. För att verifiera och kvalitetssäkra att bekämpningen varit framgångsrik och att 100% av vägglössen är sanerade.
3. För att skapa en kontinuerlig övervakning där risk finns för återkommande väggglusangrepp, exempelvis i hotellrum.

Hit rate, probability to capture 1≥ bed bugs/week in active traps (N=20)



Figur 1 Konkurrenstest Nattaro Labs. Trap A och B motsvarar väggglusfällor från konkurrerande företag och W1, W2, och W3 refererar till antal veckor som fällan varit aktiv. Hit rate är huruvida någon väggglus fångats i fällan och beskriver sannolikheten för att fånga vägglöss. 90–100% av Nattaro Scout fällorna lyckades fånga minst en väggglus varje vecka under en treveckorsperiod.

Produkten består av en mekanisk fälla tillverkad av biologiskt nedbrytbart, miljövänligt och återanvändbart material. Vägglössen kan klättra in i fällan men inte ta sig upp ur fångstkoppen. Samtliga stadier av väggglusen attraheras av det unika patentsökta doftbetet, som ska

Fram tills nu har saneringsföretagen oftast förlitat sig till tidskrävande och kostsamma visuella inspektioner eller sökhundar för att kunna fastställa ett väggglusangrepp. Ingen av dessa metoder kan ge en kontinuerlig övervakning på samma sätt som man kan åstadkomma med Nattaro Scout.

Att Nattaro Scout fungerar även utanför labbet bekräftades i fälttester tillsammans med Sveriges största skadedjursföretag Anticimex. Under 2019 valde även Sveriges näst största skadedjursföretag, Nomor, att ta in produkten i sitt sortiment då även de testat och utvärderat dess effektivitet i fält. Efter de lyckade svenska resultaten har Nattaro Labs testat produkten samt sökt Proof of concept ("PoC") internationellt hos ett antal återförsäljare specialiserade inom skadedjursbranschen. Till skillnad från Nattaro Safe, väggglustejpen, krävs normalt inga regulatoriska tillstånd för att få sälja Nattaro Scout på nya marknader. Produkten har presenterats på internationella fackmässor och från samtliga internationella återförsäljare har den första provordern följts av återkommande beställningar, vilket indikerar goda möjligheter för en lyckad expansion utanför Sverige.

⁷ <https://www.pestworld.org/pest-guide/bed-bugs/bed-bugs/>

I takt med att Nattaro Scout exponerats på fler marknader ökar intresset för bolagets unika kompetens inom kemisk ekologi och vägglössens feromoner (doftämnen). Det patenterade doftbetet öppnar möjligheter inte bara som lockmedel i den egna fällan Nattaro Scout, utan även för samarbeten, licensintäkter och produktutveckling med andra aktörer. Doftbetet kan fungera som en nyckelkomponent och ingrediensvarumärke, till exempel för uppkopplade fällor och IoT-lösningar som blivit en allt viktigare intäktsmodell för skadedjursbranschen.

AFFÄRSIDÉ OCH AFFÄRSMODELL

Nattaro Labs är ett bioteknikföretag med ursprung i unik forskning om vägglöss hos Feromongruppen vid Lunds universitet. Bolagets drivkraft är att ingen ska behöva få sin sömn störd av blodsugande vägglöss. I nära samarbete med saneringsbranschen, utvecklar, marknadsför och säljer företaget egenutvecklade produkter för en bevisat effektiv och långsiktigt hållbar bekämpning. Nattaros affärsidé är att möjliggöra tidig upptäckt och tillhandahålla förebyggande skydd för att minska kostnader och ge "nattaro" – *peace of mind* – till alla de som riskerar att utsättas för angrepp av vägglöss.

Bolaget kombinerar djup specialistkunskap med egenutvecklade patenterade och proaktiva lösningar för en växande världsmarknad. Vägglusangrepp orsakar fysiskt lidande för den drabbade individen men även väldigt stora kostnader i samband med sanering och hantering av angrepp. Till skillnad från vanligt förekommande reaktiva vägglusprodukter som insektsgifter presenterar bolaget ett proaktivt värde-erbjudande som skyddar och hjälper såväl innan som efter vägglusproblem.

Affärsmodellen bygger på en partnerstrategi för snabb och kostnadseffektiv internationell tillväxt. Bolaget söker inom varje segment och på varje marknad strategiska partners. Genom aktiva samarbeten i saneringsbranschen, fastighetsbranschen och boende- och besöksnäring, nås de som riskerar att utsättas för vägglusangrepp. Som internationell expert på vägglöss attraherar Nattaro Labs globala aktörer inom saneringsbranschen med försäljning på marknaderna i Europa, USA och Asien. Bolagets expertis används som säljsupport och som marknadsföringsverktyg mot kunderna. Positionen som vägglusexpert med ett unikt proaktivt erbjudande använder Bolaget också strategiskt för att skapa återkommande intäkter via leverantörs- eller licensavtal med samarbetspartners som vill kunna använda Nattaro Labs patenterade doftbete i sina egna vägglusfällor.

Då vägglöss ofta sprids genom att följa med människor, från en sovplats till en annan, är besöksnäringen en viktig målgrupp. Här når Bolaget, genom strategiska samarbeten, hotell, kryssningsindustri, studentbostäder, semesterboenden och andra korttidsboenden. Studentbostäder och andra bostadsbolag investerar också i proaktivt skydd genom att installera golvlistor med inbyggd Nattaro Safe som säljs via Bolagets samarbetspartners i fastighets- och byggbranschen. Bolagets återförsäljare når även konsumenterna genom e-handel med konsumentanpassade förpackningar.

HISTORIK

- 2011**
- Nattaro Labs AB grundas av Dr. Camilla Ryne, Magnus Bäckmark, Carl-Magnus Hansson och Christine Dahlman Jacobsen.
 - Bolaget vinner pris för bästa affärsidé i Venture Cup Syd

- 2012**
- Bolaget tar in externt kapital för första gången från bland annat Almi Invest.
 - Dr. Camilla Ryne avlider i cancer.

- 2013**
- Patentansökan för Nattaro Safe lämnas in.
 - Vinnova beviljar Nattaro Labs miljonbidrag för utvecklingsprojekt av vägglusbete.

- 2014**
- Fälttest av Nattaro Safe tillsammans med Migrationsverket.

- 2015**
- Europapatent beviljas för Nattaro Safe.

- 2016**
- Helsingborgshem färdigställer den första fastigheten i Sverige där samtliga rum har "luslister" som förebyggande skydd mot vägglöss, dvs. Nattaro Safe monterad på insidan av golvlisterna.
 - Nattaro Labs utses av Affärsvärlden och Ny Teknik till ett av Sveriges 33 mest innovativa unga företag.
 - Vinnova beviljar Nattaro Labs drygt en miljon för innovationsprojekt kring formulering, inkapsling och doftfrisättning av vägglusbete.

- 2017**
- Nattaro Scout fälla och doftbete utvärderas i fält av Anticimex i Sverige.
 - Patentansökan för doftbetet lämnas in.
 - Mönsterskydd för Nattaro Scout fälla i Europa.
 - Nattaro Labs tecknar samarbetsavtal med Hilding Anders för madrassskydds Sortimentet Bed Bug Protector.

- 2018**
- Lansering av Nattaro Scout fälla och doftbete. Anticimex i Sverige första kunden.
 - Ansökan om Europaregistrering för Nattaro Scout lämnas in till European Chemical Agency.

- 2019**
- Mönsterskydd för Nattaro Scout fälla i USA.
 - Nattaro Scout introduceras på exportmarknader i Europa som Tyskland, Schweiz och Frankrike.

- 2020**
- Bolagets första stora affär till ett kryssningsföretag precis innan utbrottet av Covid-19.
 - Bolaget flyttar till nya specialanpassade lokaler.
 - Europapatent beviljas för doftbetet.

- 2021**
- Andreas Olsson, fd COO Nomor, startar som försäljningsansvarig i Nordamerika.
 - Per Wernerson fd regionchef Anticimex väljs till styrelseledamot
 - USA patent beviljas för doftbetet.
 - USA patent beviljas för Nattaro Safe.
 - Europapatent beviljas för ny vägglusfälla.

MÅLSÄTTNING OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Nattaro Labs har en unik position som produktutvecklare väggglusspecialist med smarta produkter och få direkta konkurrenter som kan presentera ett proaktivt erbjudande. Dessa förutsättningar tillsammans med en stark patentportfölj ger bolaget stor potential för framgångar på en växande världsmarknad. Problemen med väggglöss är globala och nya bekämpningsstrategier och lösningar söks i alla länder. Marknaden söker följaktligen aktivt efter nya produkter och hållbara lösningar.

Inom saneringsbranschen agerar flera bolag

internationellt. Till dessa räknas en av Nattaro Labs första nyckelkunder; svenska Anticimex som finns i 20 länder och växer snabbt internationellt, bland annat med hjälp av en aggressiv satsning på den viktiga amerikanska marknaden. Branschens multinationella struktur underlättar expansion till ytterligare länder och även på längre sikt kan exportförsäljningen drivas framåt kostnadseffektivt med ett mindre säljteam i samarbete med strategiska partners. Positionen som väggglusspecialist gör Nattaro Labs intressant som samarbetspartner för saneringsbolagen då proaktiva och hållbara lösningar ger bolagen unika möjligheter till ökat intäktsflöde i ett kostnadseffektivt serviceerbjudande. Bolaget avser att arbeta aktivt nära saneringsbolagen för att komplettera redan existerande återförsäljare i branschen och driva försäljning över flera marknader med större aktörer som Anticimex.

Inom målgruppssegmentet besöksnäringen med hotellkedjor och kryssningsföretag

agerar aktörerna över flera marknader. I början på 2020 gjorde Nattaro Labs sina första leveranser till kryssningsfartyg och Bolaget ser en stor potential inom besöksnäringen som vill förebygga och upptäcka problem tidigt, helst innan gästerna gör det. Där avser Nattaro att vara det självklara valet med sina unika proaktiva produkter. På hemmamarknaden använder studentbostadsföretag och bostadsbolag golvlistor med inbyggd Nattaro Safe. Att montera Nattaro Safe förebyggande bakom golvlistor, men även bakom sänggavlar och annan fast monterat bohag på hotell och kryssningsföretag är något som Bolaget bedömer ha stor potential.

Fokus ligger på Europa och Nordamerika som utgör cirka 72% av den totala världsmarknaden för professionell skadedjursanering⁸. Europaregistering av Nattaro Safe hos ECHA (European Chemical Agency) beräknas öppna upp nya marknader i Europa redan under 2022. I USA har Bolaget påbörjat arbetet inför att investera i registrering av Nattaro Safe som en del i satsningen på marknaden i Nordamerika. Målsättningen är att få Nattaro Safe godkänt av Environmental Protection Agency i USA under 2022. Bolaget investerar även i personal på plats i USA för att etablera sig som en naturlig samarbetspartner på saneringsbranschen i USA och Kanada.

Visserligen ligger fokus för bolagets internationalisering initialt på marknaderna i Europa och Nordamerika, men i takt med att bolagets erbjudande exponeras på allt fler marknader ökar intresset från aktörer på andra kontinenter. Bolagets unika kompetens inom kemisk ekologi och det patenterade doftbetet öppnar även möjligheter för samarbeten, licensintäkter och produktutveckling med andra aktörer. Doftbetet kan fungera som en nyckelkomponent och ingrediensvarumärke, till exempel för uppkopplade fällor och IoT-lösningar som blivit en allt viktigare intäktsmodell för skadedjursbranschen. Denna position avser Bolaget att utnyttja och man bedömer att intäkter från licens- och leverantörsavtal kommer att utgöra en strategiskt viktig tillväxtmotor de kommande åren.

⁸ <https://www.ibisworld.com/industry-statistics/market-size/pest-control-united-states/>

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH PATENT

PATENT

Bolagets potentiella framgångar är i viss mån beroende av patentskydd, varumärken och andra immateriella rättigheter.

Bolagets strategi är att erhålla ett brett patentskydd när det kommer till nuvarande och framtida produkter.

PATENTSKYDDADE PRODUKTER

TITEL	STATUS	LAND	REGISTRERINGS NR.	REGISTRERINGSDATUM	DURATION
Composition for attracting bed bugs	EP patent granted	E P O	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Austria	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Belgium	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Switzerland	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Germany	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Denmark	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Spain	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Finland	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	France	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	United Kingdom	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Hungary	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Ireland	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Italy	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Malta	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Netherlands	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30

TITEL	STATUS	LAND	REGISTRERINGS NR.	REGISTRERINGS DATUM	DURATION
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Norway	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Poland	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Sweden	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Validation of granted EP patent	Turkey	17808437.2	2020-05-13	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Patent granted	Hong Kong	62020001669.4	2021-02-05	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Patent granted	Russian Federation	2019120184	2021-01-29	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Patent granted	U S A	16/468263	2021-05-25	2037-11-30
Composition for attracting bed bugs	Patent granted	South Africa	2019/03553	2020-12-23	2037-11-30
Conical bed bug trap	Patent granted	E P O	18807219.3	2021-09-29	2038-11-07
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Germany	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Denmark	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Spain	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Finland	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	France	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	United Kingdom	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Italy	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	The Netherlands	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Norway	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Poland	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31

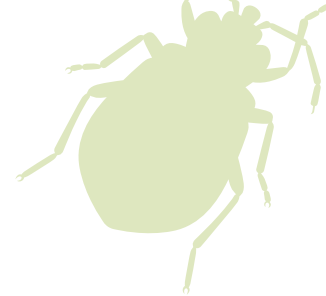
TITEL	STATUS	LAND	REGISTRERINGS NR.	REGISTRERINGSDATUM	DURATION
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Sweden	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Validation of granted EP patent	Turkey	13705281.7	2015-12-09	2033-01-31
Trap for bed bugs	Patent	U S A granted	14/376194	2018-02-27	2033-08-17
Trap for bed bugs	Patent granted	U S A	15/860816	2021-06-15	2034-08-12
Lusfälla	Registered design	European Union	4202000	2017-09-01	2042-09-01
Lusfälla	Registered design	European Union	4202000	2017-09-01	2042-09-01
Lusfälla	Registered design	United Kingdom	4202000	2017-09-01	2042-09-01
Lusfälla	Registered design	United Kingdom	4202000	2017-09-01	2042-09-01
Lusfälla	Registered design	USA	29/638201	2019-06-04	2034-06-04

SKYDDADE VARUMÄRKEN

Nattaro Labs äger samtliga patent i tabellen nedan. Alla patenten är godkända och årsavgifterna är betalda. Det finns inga invändningar eller ogiltighetsärenden riktade mot

något av dessa patent. Nattaro Labs har som avsikt att förnya patent när tiden för skyddet löper ut för att behåll marknadsexklusivitet.

TITEL	STATUS	LAND	ANSÖKNINGSNUMMER	REGISTRERINGSDATUM
NATTARO	Trademark	Australia	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	International Protocol (Madrid)	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	USA	2013/ 1184934	2014-11-25
NATTARO	Trademark	Turkey	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	Russia	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	Norway	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	European Union	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	United Kingdom	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	Switzerland	2013/ 1184934	2013-10-16
NATTARO	Trademark	Sweden	2013/03451	2013-08-23
Nattaro Safe	Trademark	Sweden	2012/08875	2013-02-22
Nattaro Scout	Trademark	Sweden	2012/08876	2013-02-22
Nattaro Labs	Trademark	Sweden	2012/04130	2012-10-12
Nattaro logo	Trademark	Sweden	2012/04131	2012-10-12
RestAssure	Trademark	Sweden	2012/04132	2012-10-12



MARKNADSÖVERSIKT

INITIAL MARKNAD

Bolagets primära fokus är att erbjuda Natt(a)ro, "Peace of Mind", för de som drabbas, har drabbats eller är oroliga för att drabbas. Tack vare proaktiva och långtidsverkande produkter kan marknaden för bekämpning och vägglöss ses som att inkludera alla som har en säng. De professionella saneringsföretagen är det centrala segmentet där Bolagets roll som vägglusspecialist med unika produkter erbjuder mervärden för saneringsföretagen genom effektivare bekämpning, lägre kostnader och ökad intjäning. Fokus ligger på Europa och Nordamerika som står för 72% av den globala marknaden⁹. Distribution sker genom återförsäljare samt i direkt samarbete med större multinationella saneringsbolag. Bolaget deltar på branschmässor i Europa och i USA. Bolaget har även egen säljpersonal i USA.

Utöver den professionella skadedjursbranschen har bolaget identifierat tre huvudsegment: privatmarknaden, fastighetsmarknaden och besöksnäringen. Bolaget har försäljning till privatmarknaden via e-handelsbolag i Skandinavien och nyligen även i Schweiz, Tyskland och Storbritannien. Dock är fokus för den internationella expansionen inledningsvis på företagskunder där Bolagets proaktiva erbjudande erbjuder kunder långsiktigt skydd, förebyggande arbete och riskminimering. På hemmamarknaden utgör fastighetsmarknaden det största segmentet med studentbostäder och hyresfastigheter. Bolaget planerar under 2022 satsningar på studentbostäder i bland annat Tyskland.

Besöksnäringen med hotell och kryssningsföretag har även den en stor potential. Dels via de professionella saneringsbolagen, dels genom nya samarbetspartners som vill erbjuda uppkopplade fällor i prenumerationstjänster

mot besöksnäringen. Målet är att via IoT hitta och sätta in åtgärder mot vägglössen innan gästerna gör det och för det krävs ett effektivt doftbete oavsett teknisk lösning. Bolagets unika position som produktutvecklare vägglusspecialist med ett patenterat doftbete på marknaden bedöms ge intäkter från licensavgifter och försäljning av insatsvaror som kompletterar det egna produktsortimentet under 2022.

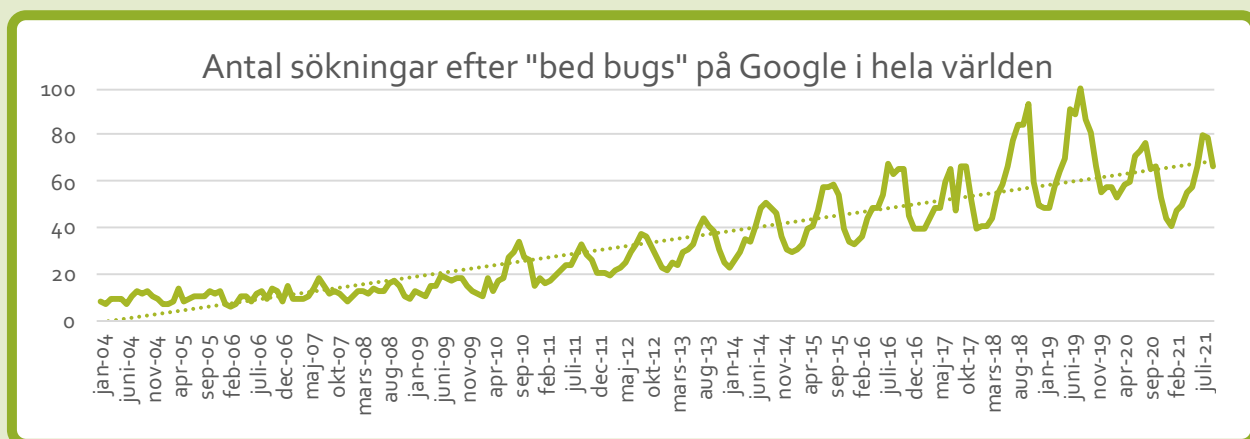
VÄGGLÖSSOM SKADEDJUR

Vägglöss är skadedjur som livnär sig på blod från människan och kommer ut på natten för att äta. Nattaros forskning har sin utgångspunkt i vägglössens biologi. Marknaden för vägglössbekämpning är global, alla som vill kunna sova gott utan att behöva oroa sig för vägglöss har bruk för bolagets smarta lösningar. Från oroliga privatpersoner, ansvarstagande fastighetsägare och kostnadsmedvetna hotellägare till de professionella skadedjursteknikerna. Vägglössproblematiken är idag ett faktum på alla kontinenter, utöver Antarktis¹⁰. Ingen folktät plats är förskonad och denna dramatiska återkomst har uppmärksammats av flera forskningsrapporter samt inte minst genom en stadig tillväxt av antalet sökningar på nätet. Grafen nedan visar hur frekvent begreppet "bed bugs" använts i sökningar i Googles globala sökmotor, från 2004 fram tills idag, enligt Google Trends.

Google Trends är baserad på en skala från 0–100. Varje datapunkt delas med det totala antalet sökningar inom det valda området för att fastställa sökordets popularitet. Detta för att normalisera antal sökningar och ge en enklare bild av sökordets popularitet. Grafen nedan återger en ökad popularitet av sökordet "bed bugs" sedan 2004.

⁹ <https://www.ibisworld.com/industry-statistics/market-size/pest-control-united-states>

¹⁰ [https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6462087/Proc Natl Acad Sci U S A. 2019 Apr 9; 116\(15\): 7160–7162.](https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6462087/Proc%20Nat%20Acad%20Sci%20U%20S%20A.%202019%20Apr%209%20116(15):%207160-7162)



Källa: Google trends, Hämtat: 2021-09-23, sökord: "bed bugs"

Det råder fortfarande stor osäkerhet kring vad det var som ledde till vägglusens återkomst på bred front från att i princip varit utrotad i hela västvärlden. En avgörande faktor tros vara vägglusens anpassningsförmåga att överleva i vår närhet samt inte minst att utveckla resistens mot olika typer av insektsgift (insekticider).

Övriga förklaringsfaktorer är globaliseringen med medföljande handel och resor, både affärs- och privatresor. Ytterligare en förklaringsfaktor är den fortsatta globala urbaniseringen och stora antalet migrationsströmmar, som leder till att allt fler geografisk platser har ett kontinuerligt långväga utbyte av varor och personer. I takt med att allt fler privata hem och hotellnäringsen får problem med vägglöss så växer även risken för problem i våra offentliga miljöer, till exempel äldreboenden, samt transportmedel som tåg och flyg. Vägglussaneringar är tidskrävande och kostsamma för såväl saneringsföretaget som för de drabbade. Den mentala påfrestningen en person kan uppleva när man befinner sig i samma rum som vägglöss kan vara mycket påtaglig, samtidigt som just detta oftast är en förutsättning för att saneringstiden ska bli så kort som möjligt. Flera av de drabbade vittnar om mardrömmar, sömnsvårigheter och ångestliknande symptom, även långt efter att vägglusangreppet är färdigbehandlat¹¹.

Sammanfattningsvis kan vägglusangrepp få följande konsekvenser:

- Fysiskt obehag och mentalt lidande
- Kostnader – direkt och indirekta, exempelvis byte av bohag, renoveringsbehov m.m.
- Förlorade intäkter för fastighetsägare samt hotellägare.
- Missnöjda kunder, sämre rykte och i värsta fall skadeståndskrav.
- I förlängningen dyrare försäkringar och skadedjursavtal.
- Samhällsekonomiska konsekvenser.

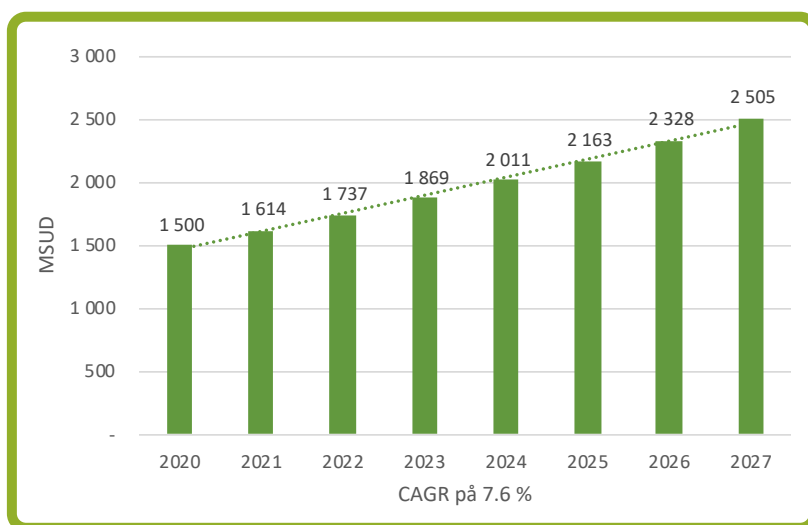


Nattaro Labs målsättning är att vara behjälpliga

innan vägglöss upptäcks, vid bekämpning samt efter sanering. För att lättare förstå innebörden kan de olika kunderna delas upp i fyra olika kundsegment: Professionella skadedjursmarknaden, Besöksnäringen, Fastighetsbolag och Privata marknaden. Varje marknadssegment hanterar arbetet mot vägglöss på olika sätt. De olika kundsegmenten kräver olika försäljningskanaler samt försäljningsmetoder. Nedan presenteras de olika marknadssegmenten.

PROFESSIONELLA SKADEDJURSMARKNADEN

I Sverige är Anticimex och Nomor de två ledande bolagen när det kommer till skadedjursanering. Båda företagen har samarbetat med Nattaro Labs och både använder och säljer bolagets produkter via egna on-line butiker. Enligt skadedjursrapporten (2018) från ett av världens ledande bolag Rentokil finns det uppskattningsvis 40,000 olika skadedjursbekämpningsföretag globalt som tillsammans omsätter cirka 18 MDUSD per år. Denna marknad har en tillväxttakt om cirka 5% per år¹². När man tar detta i beaktande kommer skadedjursmarknaden att omsätta 35 MDUSD år 2027. Enligt Business Wire (2020) omsatte den globala marknaden för produkter och tjänster för bekämpning av vägglöss 1.5 MDUSD, motsvarande ungefär 13 MDSEK, under 2020. Vidare förklarar Business Wire att den globala vägglusbekämpningsmarknaden växer i genomsnitt med 7,6% per år. Kina, världens näst största vägglusbekämpningsmarknad, har en genomsnittlig årlig tillväxt om 11,6%¹³. Marknaden för bekämpning av vägglöss växer således mycket fortare än skadedjursmarknaden i genomsnitt. Vidare återfinns den största betalningsviljan för sanering mot vägglöss i Nordamerika och Europa men en ökande betalningsvilja återfinns även i Asien enligt Rentokils skadedjursrapport 2018. I figuren nedan finner du marknadstillväxten som är beskriven i detta stycke.



Globala marknaden för tjänster och saneringsprodukter mot vägglöss. Källa: Business Wire 2020.

¹¹ The American journal of medicine 125(1):101-3, Psychological Effects of Bed Bug Attacks (Cimex lectularius L.) January 2012

¹² <https://www.rentokil-initial.com/~media/Files/R/Rentokil/documents/pest-control-report-2018>.

¹³ <https://www.businesswire.com/news/home/20201215005692/en/Global-Bed-Bug-Control-Products-and-Services-Industry-2020-to-2027---Market-Trajectory-Analytics---ResearchAndMarkets.com> (dec 15 2020)



Den amerikanska branschorganisationen, National Pest Management Association, gör återkommande undersökningar med sina medlemmar inom skadedjursbranschen. Majoriteten, 97%, av de professionella saneringsteknikerna sanerar mot vägglöss och hela 76% av dessa saneringstekniker menar att vägglöss är det svåraste skadedjuret att bekämpa¹⁴. Det återspeglar ett tydligt behov av nya strategier och bättre produkter, i linje med de produkter och lösningar Nattaro Labs erbjuder.

Majoriteten av vägglusangreppen återfinns i privata hem, följt av hotell, studentbostäder, offentliga lokaler som exempelvis skolor, sjukhus samt transportmedel som bussar, flygplan och tåg¹⁵. Det finns olika metoder när det kommer till professionell sanering av vägglöss. Branschen är konservativ och majoriteten av gjorda saneringar i världen sker fortfarande med insektsgift, men trenden mot mer uthålliga, miljövänliga strategier och metoder som värme, kyla och kiselgur är växande. Bolaget bedömer att behovet av förebyggande och proaktiva insatser, inklusive kontinuerlig övervakning med aktiva fällor som lockar vägglössen, kommer att växa de kommande åren.

BESÖKSNÄRINGEN

Väggloss återfinns ofta i lokaler eller områden som har många besökare eller resenärer. Det är ett känt faktum att vägglössen introduceras och sprids på grund av att de följer med i bagage och kläder vid resor.

“ There is no single solution or “silver bullet” for beating bed bugs. Rather, hotels need to make sure they have the right tools and tactics in place across three different pillars: catching bed bugs before guests do, rapidly and effectively eliminating bed bugs when they do appear and proactively mitigating risk wherever possible¹⁶. ”

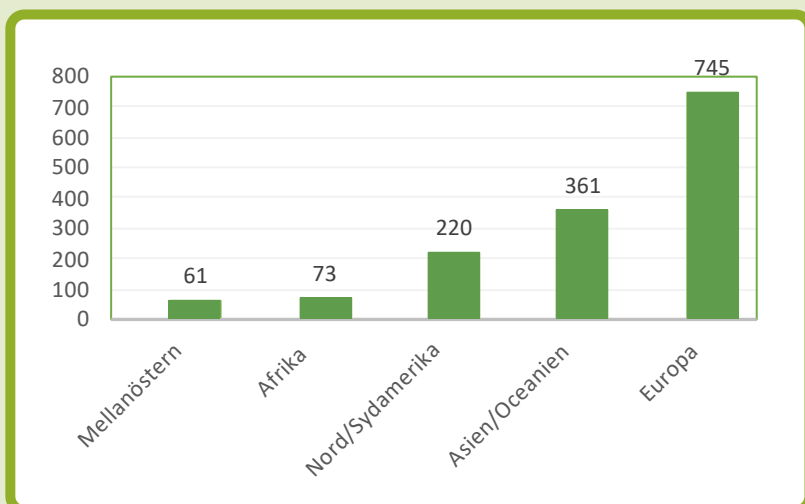


¹⁴ NPMA Bed bugs without borders, 2018

¹⁵ NPMA Bed bugs without borders, 2018w

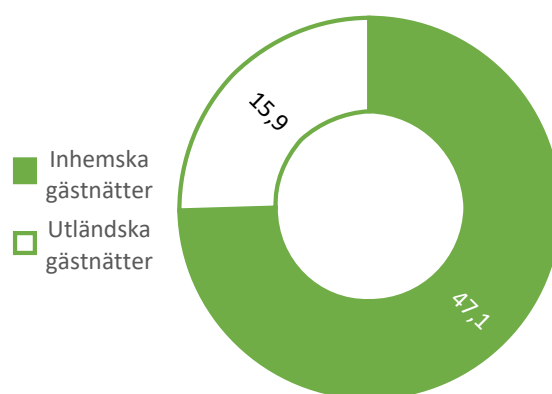
¹⁶ Bed Bugs and Hotels: Traveler Insights and Implications for the Industry Jerrod M. Penn, Hannah J. Penn, Michael F.Potter, Wuyang Hu American Entomologist, Volume 63, Issue 2, Summer 2017

INTERNATIONELLA ANKOMSTER I MILJONER 2019



Marknaden för produkter och lösningar mot vägg-lusangrepp inom hotellbranschen är stor. Enligt World Tourist Organization anlände 4 miljoner turister dagligen till sin destination under 2019. Samma år hade Europa totalt 745 miljoner turister, vilket motsvarade 51% av världens turism mätt i antalet ankomster det året. Den snabbaste växande marknaden för turism återfanns 2019 i mellanöstern, i länder som Dubai och Saudiarabien, där även tillväxttakten av nya hotell är högst¹⁷. Året innan hade enbart Sverige fler än 63 miljoner gästnätter varav en fjärdedel utgjordes av utländska gäster. I Sverige fanns det nästan 340 000 hotellbäddar år 2018¹⁸. De städer i världen med allra flest hotell är Beijing, följt av Las Vegas och New York. Det fanns 700 000 hotell och resorts i världen år 2018 som tillsammans kunde erbjuda 16,4 miljoner hotellrum¹⁹.

GÄSTNÄTTER I SVERIGE I MILJONER 2019



Bilden visar världens mest trafikerade internationella flygrutter, de röda strecken representerar rutter med tusentals resenärer dagligen, de gula hundratals och de blå endast ett tiotal²⁰.

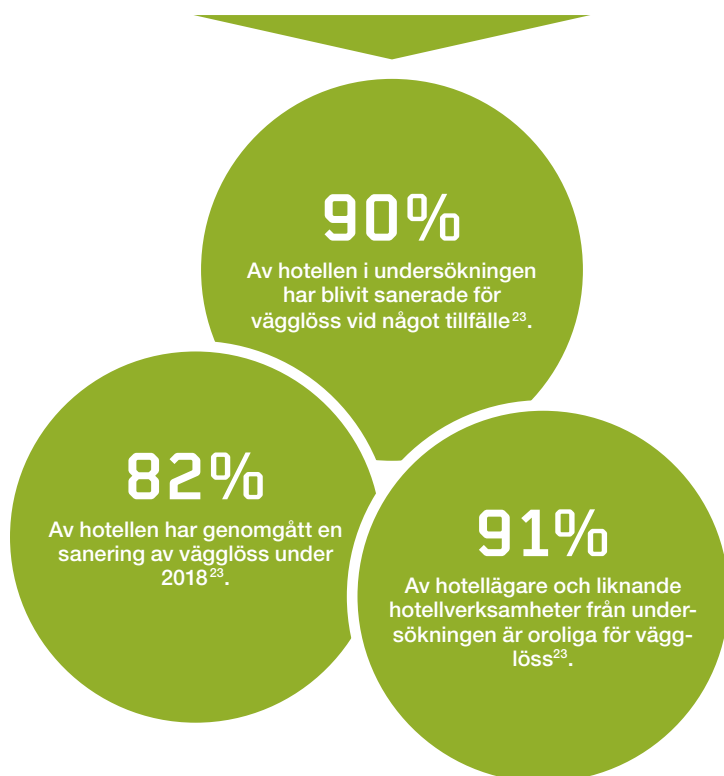
¹⁷ UNWTO, World Tourist Organization, January 2020 on Twitter och Visita

¹⁸ Tillväxtverket och SCB 2018 antalet hotellbäddar (stugor, vandrarhem och hotell)

¹⁹ Hotel industry Statistics 2019

²⁰ Global Aviation Network, Global aviation networks

En stor utmaning för besöksnäringen utöver att vägglöss kan lifta med hotellgästernas tillhörigheter är att det inte går att svälta ut ett vägglusangrepp. Denna skadeinsekt kan gå i dvala och överleva i flera månader utan mat, under vissa omständigheter upp till 18 månader²¹. I takt med att problematiken vuxit i samhället i stort och uppmärksammats i medierna är det dessutom allt fler resenärer som börjat oroa sig för att drabbas av vägglöss när man bor på hotell. Orkin som är ett stort skadedjurs-saneringsbolag utförde en undersökning av 100 hotell i USA där man fann att:



I takt med att problemet med vägglöss växer så ökar även kostnaderna för besöksnäringen och enligt en studie av amerikanska hälsomyndigheten (NIH, National Institute for Health) kostade vid tiden för undersökningen ett vägglusangrepp drygt 6 000 USD (cirka 50 000SEK)²². I kostnaden räknades saneringen, ersättning av möbler och uteblivna intäkter för rummet. Utöver dessa kostnader löper även hotellen risken att deras hotellgäster ger dem negativa recensioner på exempelvis TripAdvisor. I studien uppskattas att intäkten per hotellrum minskar med 38USD (drygt 300 kr) för varje negativ recension som publiceras. Av samtliga undersökta hotell hade så många som hälften behövt betala skadestånd till drabbade hotellgäster, till en genomsnittlig kostnad av 20 000USD (mer än 170 000SEK).

Även privata hem används i besöksnäringen. Om ett hotell väljer att köpa in Nattaros produkter skulle den årliga produktkostnaden per rum kunna bli ner mot 1 000 SEK för övervakning med Nattaro Scout och cirka 500 SEK för Nattaro Safe. Då skulle hotellverksamheten kunna förebygga spridning och möjliggöra upptäckt vid ett mycket tidigare skede vilket skulle förenkla, alternativt undvika, en eventuell sanering av vägglöss. 82 % av hotellägare i samma undersökning säger att det är billigare att förebygga ett vägglusangrepp än att sanera retroaktivt²³.



Värdet på den globala marknaden för semesterboende uppgick 2019 till drygt 87 miljarder USD och den förväntas ha en årlig tillväxt med 3,4% (CAGR) fram till 2027, trots en tillfällig tillbakagång under 2020/21²⁴. Enbart i USA finns det 600 000 boenden tillgängliga via AirBnb och andra on-line plattformar²⁵. Uppskattningsvis använder 450 miljoner människor årligen semesterboenden i privata hem. Det är framför allt s.k. "millennials" som driver marknaden. I Europa finns 60% av världens semesterboenden ("vacation rental properties") och 21% finns i USA²⁶.

Hela besöksnäringen efterfrågar nya strategier och innovativa produkter för att kunna möta utmaningen med vägglusangreppen. De viktigaste byggstenarna i dessa är tidig upptäckt, effektiv bekämpning samt förebyggande eller proaktiva insatser. Det stämmer väl överens med Nattaro Labs produktportfölj som tar sin utgångspunkt i alla ovanstående utmaningar.

²¹ <https://extension.umn.edu/biting-insects/bed-bugs>

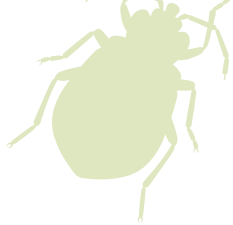
²² [https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6462087/Proc Natl Acad Sci U S A. 2019 Apr 9; 116\(15\): 7160–7162.](https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6462087/Proc%20Nat%20Acad%20Sci%20U%20S%20A.%202019%20Apr%209%20116(15):%207160-7162)

²³ <https://cdn2.hubspot.net/hubfs/2459563/2018%20General%20Hospitality%20Webinar%20Emails/Behind%20the%20Cost%20of%20Bed%20Bugs%20Hospitality%20Industry%20Report.pdf>

²⁴ <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/vacation-rental-market>

²⁵ <https://ipropertymanagement.com/research/vacation-rental-industry-statistics>

²⁶ <https://www.vrma.org/page/industry-research-data>

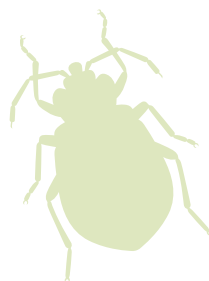


FASTIGHETSBOLAG

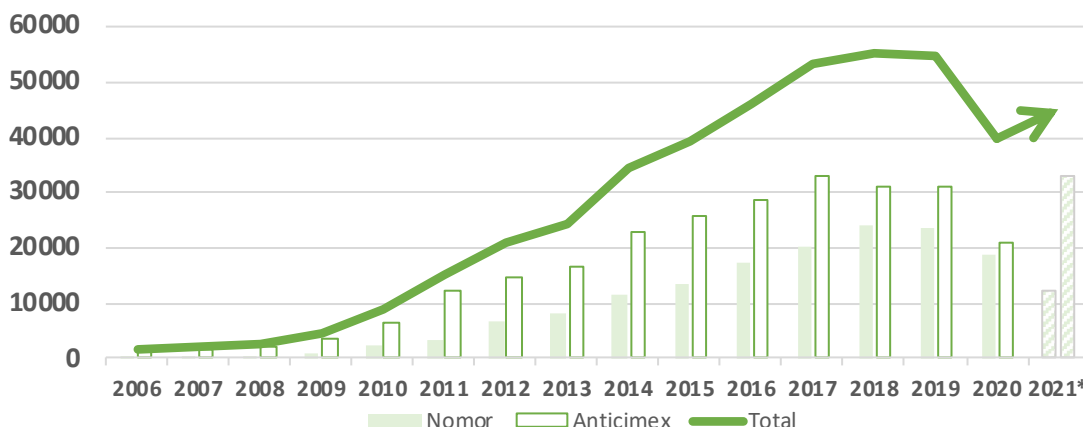
Marknadssegmentet inkluderar aktörer som äger, förvaltar eller sköter fastigheter där olika människor bor eller gästar; bostadsbolag, studentbostäder och fastighetsägare med flera. Vägglusproblematiken hos dessa aktörer växer i takt med globaliseringen och antalet resor ökar.

Platser med stor risk för vägglusangrepp är fastigheter med hög omsättning av människor, hyresgäster som bor i lägenheter där de inneboende har många sociala kontakter. Boende med många övernattande gäster, som själva sover borta vid upprepade tillfällen samt köper möbler, böcker och övriga föremål i andrahand är också faktorer som ökar sannolikheten för vägglusangrepp. Givet dessa omständigheter är det logiskt att när problemen med vägglöss började uppmärksammas i Sverige förekom vägglusangrepp först i studentboenden, visar rapporteringen från SVD²⁷. I början av 2000-talet var fenomenet med vägglöss mest en historisk anekdot förknippad med "Lort-Sverige"²⁸, men inom loppet av några år hade antalet saneringar mot vägglöss stigit till 1000-tals per år. Studentbostäderna har följts av problem i många svenska hem, framför allt i tätbefolkade flerfamiljshus och numera drabbas vi människor även på hotell och andra typer av korttidsboenden. I Sverige är det företrädesvis våra storstadsområden, studentstäderna och områden med många nyinflyttade samt stor omflyttning som har de största problemen.

Enligt uppgifter från de två största saneringsbolagen i Sverige, Anticimex och Nomor, uppgick antalet vägglussaneringar till fler än 50 000 under 2019²⁹. Det sågs en viss avmattning på grund av Corona-epidemin framför allt inom besöksnäringen men vägglössen fortsätter att vara ett problem i svenska hem³⁰. Även offentliga miljöer och publika transportmedel blir drabbade i takt med att vägglusproblematiken blir alltmer utbredd i samhället³¹. Totalt fanns det cirka 5 miljoner bostäder i Sverige 2018/2019, majoriteten av dessa var lägenheter följt av småhus/egna hem samt specialbostäder. Bostäder för äldre och funktionshindrade utgör den största gruppen följt av cirka 100 000 studentbostäder. De svenska städer med flest studentlägenheter är Uppsala, Göteborg, Stockholm och Lund. Enligt Boverket 2021 förväntas 29 svenska kommuner tillsammans bygga 6600 nya studentbostäder under 2021 och 2022³².



Antalet saneringar mot vägglöss i Sverige, 2006-2021 (siffror för 2021 är t o m september 2021)



²⁷ <https://www.svd.se/loss-och-studenter-slass-om-bostader>

²⁸ <https://sv.wikipedia.org/wiki/Lort-Sverige>

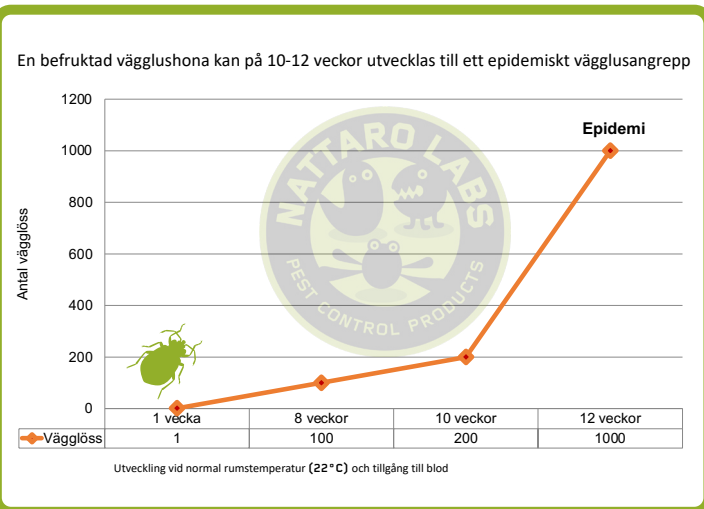
²⁹ Sammanställning av Nattaro Labs med utgångspunkt i publicerad information från Nomor och Anticimex plus justering för en rättvisande jämförelse med hänsyn till olika beräkningsmetoder.

³⁰ <https://www.mynewsdesk.com/se/trygg-hansa/pressreleases/skadedjursinvasion-i-sverige-antalet-saneringar-av-vaeggloess-och-kackerlackor-fortsatter-oeka-2870616>

³¹ <https://www.mynewsdesk.com/se/trygg-hansa/pressreleases/skadedjursinvasion-i-sverige-antalet-saneringar-av-vaeggloess-och-kackerlackor-fortsatter-oeka-2870616>

³² <https://www.boverket.se/sv/samhallsplanering/bostadsmarknad/olika-grupper/studenter/>

Ju längre tid ett angrepp får pågå desto större blir risken för spridning till andra lägenheter och offentliga miljöer. Under 2010-talet har kostnaderna för sanering mot väggloss vuxit hos flera bostadsbolag och andra fastighetsägare. Saneringskostnaden på över 200 000 SEK per lägenhet har rapporterats i det fall att angrepp inte upptäcks i tid eller att en otillräcklig sanering genomförs³⁴. Det är viktigt att hitta vägglossen snabbt innan angreppet hinner växa till epidemiska proportioner. Den årliga kostnaden för de drabbade bostadsbolagen steg under dessa år till miljonbelopp³⁵. Tack vare uppfinningen Nattaro Safe finns det numera en möjlighet för bostadsbolag och andra fastighetsägare att vidta proaktiva åtgärder för att skydda sina fastigheter och de boende mot epidemiska vägglossangrepp.



Tillsammans med sina partners erbjuder Nattaro Labs luslister som en långsiktigt uthållig bekämpning av väggloss. Kunderna kan välja lustejp på rulle eller en komplett lösning med luslister, dvs. golvlister med färdigmonterad lustejp direkt från fabriken. Produkten är enkel att använda och kan med fördel användas vid såväl nyproduktion som renovering för att minska risken för spridning mellan rum och lägenheter. Vid rätt användning kan Nattaros produkter förenkla och i bästa fall ta bort behovet för en fullskalig sanering om man upptäcker väggloss i tid. Detta ger en stor kostnadsbesparing åt kunderna som inte behöver lägga stora summor pengar på fullskaliga saneringar.

Hittills har Nattaro Labs endast adresserat den svenska marknaden med luslisterna men Bolaget ser en stor potential i hela Europa samt Nordamerika. Nattaro har nyligen inlett diskussioner med en potentiell partner i Norge för att göra luslisterna tillgängliga för norska bostadsbolag och fastighetsägare.

PRIVATMARKNADEN

Produkterna från Nattaro Labs finns idag tillgängliga för privatpersoner på ett fåtal marknader, främst genom e-handel i Skandinavien. På sikt finns en stor marknadspotential att erbjuda produkter till privatpersoner i hela västvärlden. Med makrotrender som att köpa mer second-hand samt upplåta sina privata hem via Airbnb och andra online plattformar är det dessutom rimligt att anta att andelen privatpersoner som drabbas kommer att öka. Bolaget har tagit fram förpackningar anpassade för privatmarknaden för sina produkter

Nattaro Scout och **Nattaro Safe**. Utöver Skandinavien introduceras dessa produktvarianter nu i Storbritannien, Tyskland och Schweiz.

Foto: Richard Naylor³³



³³ Foto: Richard Naylor

³⁴ <https://www.hemhyra.se/nyheter/levde-med-vaggloss-kan-tvingas-betala-212-000-kronor/>

³⁵ <https://www.svd.se/loss-och-studenter-slass-om-bostader>

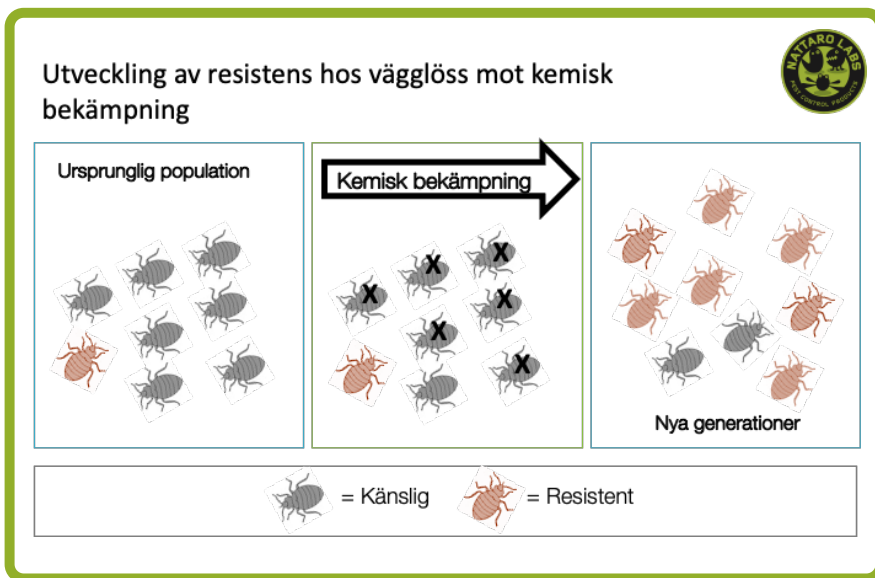
I Sverige finns ingen tradition att ta sig an skadedjur

på egen hand. Här kontaktar man sitt försäkringsbolag och förlitar sig på det skadedjuravtal som normalt ingår i hemförsäkringen. Bor man i en hyreslägenhet är det i huvudsak fastighetsägarens ansvar att hålla fastigheten fri från skadedjur³⁶. Situationen på den svenska marknaden är ett undantag jämfört med övriga västvärlden där den s.k. "gör-det-själv" marknaden för bekämpningen av skadedjur är betydligt större.

Enligt World Health Organisation ("WHO") är höginkomstländerna i världen storkonsument av s.k. "insecticider" ³⁷ mot skadeinsekter i hem och trädgårdar³⁸. Det råder stora skillnader på vilka medel som finns tillgängliga för privatpersoner i olika länder och dessutom är många av dessa hälsovådliga, miljöfarliga samt mycket skadliga för djur och natur. WHO uppskattar att fler än 82 miljoner hushåll använder kemiska bekämpningsmedel för att själva försöka sanera mot skadeinsekter. Värdet på denna marknad uppskattades till 16 023 MUSD, varav USA utgör nästan 15% av världsmarknaden. Enbart i USA finns det fler än 300 produkter klassade som insecticider som får användas mot vägglöss³⁹.

Resistens är genetiskt betingad och alltså ärftlig, upprepade bekämpningar tar endast död på de känsliga individerna och till slut är en majoritet av populationen resistent. Till slut har det kemiska preparatet ingen effekt oavsett mängd⁴⁰. För att inte förvärra situationen ytterligare bör användningen av insecticider när det gäller vägglöss överlåtas åt de professionella saneringsteknikerna, vilka endast bör använda kemiska bekämpningsmedel mot vägglöss sparsamt.

Forskningen visar att när resistens uppstår mot ett preparat är risken stor för korsresistens mot andra kemiska preparat med samma verkningsmekanism⁴¹. Vägglusen har utvecklats till en mästare i att stå emot kemisk bekämpning. Allt fler kunder efterfrågar alternativ till den kemiska bekämpningen som saneringsföretag använder. Därför blir andra saneringsmetoder som värme, kiselgur och kyla mer efterfrågade och gärna i kombination med madrassydd och vägglussfällan Nattaro Scout. Nattaro Labs patenterade lösningar medför att vägglöss inte under överskådlig tid kan utveckla immunitet då de inte är baserade på kemiska bekämpningsmedel.



Med kunskap om hur vägglösser ut och deras beteende,

dvs. nattaktiva blodsugare som är bra på att lifta med våra saker, kan man som privatperson påverka risken för att drabbas när man reser, hyr ut sin bostad eller köper second hand. Genom att använda Nattaro Labs produkter; vägglussfällan Nattaro Scout och vägglusteipen Nattaro Safe, kan man snabbt upptäcka och verifiera ett angrepp innan det vuxit till sig samt till och med lyckas förekomma ett angrepp innan skadeinsekten fått fäste i ens hem. Detta utan en användning av skadliga kemiska bekämpningsmedel.

En överhängande risk vid upprepade bekämpningar

med samma preparat, som lyfts fram som en av de viktigaste orsakerna till att vägglöss åter är ett problem i våra hem, är att allt fler vägglöss utvecklat resistens (motståndskraft) mot kemiska bekämpningsmedel.

³⁶ Enligt Jordabalken 12 kap 17 § är hyresgästen skyldig att genast underrätta hyresvärden om ohyra förekommer i lägenheten. Hyresgästen är enligt 26 § skyldig att tåla de inskränkningar i nyttjanderätten som föranleds av nödvändiga åtgärder för ohyrans utrotande. Vidare kan hyresgästen förverka hyresrätten enligt 42 § första stycket 5 om han genom vårdslöshet är vållande till förekomsten av ohyra eller genom underlåten underrättelse till värden bidrar till att ohyran sprids. Vilket betyder: Att hyresgästen alltid är skyldig att underrätta sin hyresvärd utan dröjsmål om förekomsten av ohyra. Samt att hyresvärden/fastighetsägaren är skyldig att sanera.

³⁷ <https://www.ne.se/uppslagsverk/encyklopedi/l%C3%A5ng/insecticider>, kemiska medel för bekämpning av insekter

³⁸ <https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/337126/9789240011915-eng.pdf>

³⁹ https://www.epa.gov/sites/default/files/2017-01/documents/pesticides-industry-sales-usage-2016_0.pdf

⁴⁰ http://www2.jordbruksverket.se/webdav/files/SJV/trycksaker/Pdf_ovrigt/ovr292v2.pdf

⁴¹ <https://www.nature.com/articles/srep01456>, "Bed bugs evolved unique adaptive strategy to resist pyrethroid insecticides"

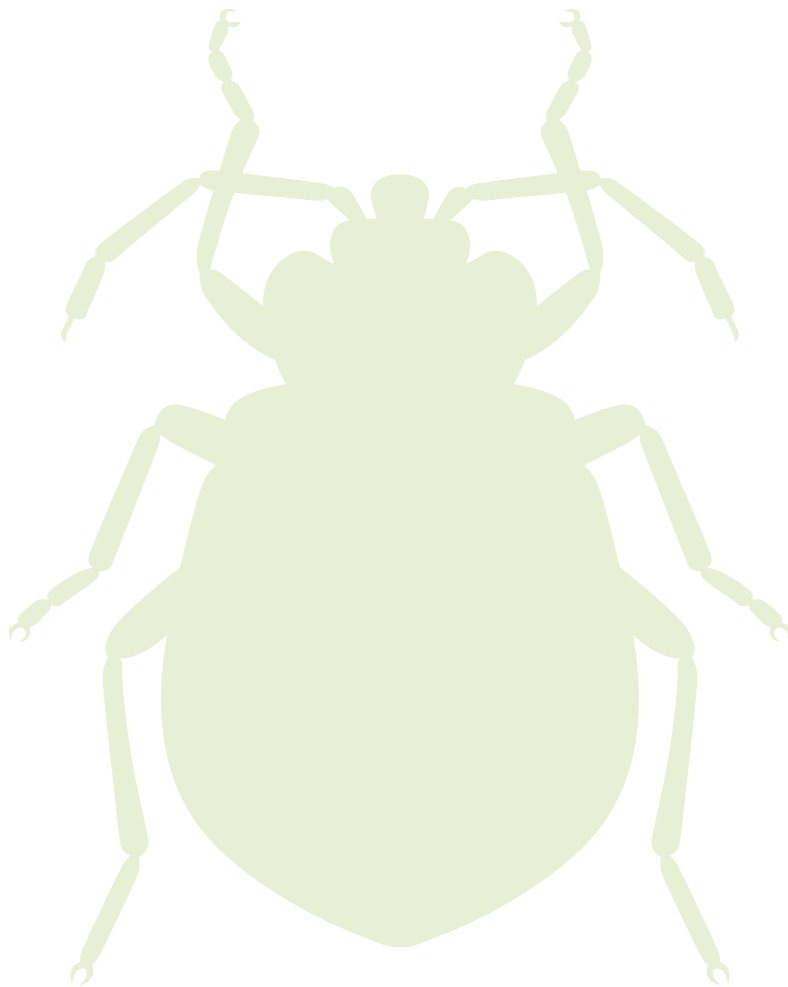
KONKURRENTER

Att bekämpa vägglöss är svårt och komplext. För bra effekt krävs vanligtvis en kombination av olika produkter. Vanligast är fortfarande kemiska bekämpningsmedel där Bayer och BASF är dominerande aktörer. Dock finns en utbredd resistens bland vägglöss mot dessa produkter. Bolaget bedömer att denna produktgrupp kommer att minska. På miljömedvetna marknader som Sverige och Tyskland används kiselgur i pulverform samt i aerosol vid sanering. I Europa är tyska Biofa största aktör. Biofa är också återförsäljare av Nattaros produkter i Tyskland. I USA dominerar kemiska bekämpningsmedel fortfarande, men Cimexa från bolaget Rockwell Labs är en syntetisk variant av kiselgur som används vid sanering. Att värma upp rum så att temperaturen når 60 grader överallt är en effektiv men dyr metod som används både i Europa och USA. Utöver utrustning och elförbrukning behövs tid för att komma upp till rätt temperatur i alla ytor, cirka 24h för en full sanering. I Sverige ligger kostnaden för ett rum på cirka 30 000 kr. Vid värmebehandling av lägenheter och rum ska risken för spridning till omkringliggande beaktas. Ånga, kyla och dammsugning är andra metoder som används.

Majoriteten av produkterna på marknaden är reaktiva lösningar,

dvs de används när det redan finns ett stort problem. Proaktivt används dubbelhäftande tejp som sätts på sängben och säng. Dock har klistertyorna en begränsad livslängd på grund av damm och ingen annan tejp innehåller något aktivt ämne liknande Nattaro Safes.

Många varianter av fällor finns på marknaden. Olika varianter av plastfällor sätts under sängben för att hindra vägglöss krypa upp, till exempel Climb up från USA, men det allra vanligaste är klistarfällor av olika varianter. Dock finns det endast ett fåtal s k aktiva fällor, dvs med doftbete för att locka vägglöss. De mest kända är SenSci Volcano från USA och Agrisense Trappit från brittiska Pelsis. Båda har i tester mot Nattaro Scout haft en betydligt sämre effektivitet och Pelsis har tagit in Nattaro Scout och säljer produkten i bland annat Storbritannien och Frankrike.



RISKER

En investering i värdepapper är förenad med risk. Inför ett eventuellt investeringsbeslut är det viktigt att noggrant analysera de riskfaktorer som bedöms vara av betydelse för Nattaro Labs och aktiens framtida utveckling. Det gäller bland annat risker som är hänförliga Bolagets verksamhet och bransch, legala risker, finansiella risker samt risker relaterade till aktien. Nedan beskrivs de riskfaktorer

som för närvarande bedöms väsentliga för Nattaro Labs. Riskfaktorerna beskrivs utan inbördes rangordning, och utan anspråk på att vara heltäckande. Riskerna som beskrivs nedan är inte de enda risker som Bolaget och dess aktieägare står inför utan en samlad investeringsbedömning måste även innefatta övrig information i Investeringsmemorandumet samt en allmän omvärldsbedömning.

RISKER RELATERADE TILL VERKSAMHETEN

BOLAGET HAR INGEN HISTORISK INTJÄNINGSFÖRMÅGA

Bolaget är relativt ungt och har inte bevisat en intjäningsförmåga. Bolaget är beroende av den kommande marknadsexpansionen och en framgångsrik utökning av kommersialiseringen. Bolaget är beroende av användandet av produkterna och att försäljningen ökar för att säkra en intäktsström. Skulle det vara att marknadsintroduktionen och kommersialiseringen misslyckas kan det påverka Bolagets framtida tillväxt och lönsamhet.

Sannolikheten att risken inträffar: **Medel**

FRAMTIDA FINANSIERINGSBEHOV

Bolagets styrelse och ledning utför konstanta utvärderingar av Bolagets framtida kapitalbehov samt vilka finansieringsalternativ som finns. Det finns en risk i framtiden att Bolaget inte genererar tillräckligt kapital för att hålla verksamheten på en hög nivå och genomföra eventuella framtidssatsningar. Detta kan leda till att Bolaget söker efter nytt kapital via nya former. Det finns risker kopplade till att anskaffa kapital vid behov. Kan Bolaget inte erhålla finansiering vid denna tidpunkt kan verksamheten bli lidande i form av uteblivna intäkter och minskad utvecklingstakt i verksamheten. Om ovannämnda risker inträffar kan det negativt påverka resultatet och den finansiella ställningen.

Sannolikheten att risken inträffar: **Medel**

TILLVÄXTRISKER

Bolaget avser växa genom de mål som går att läsa under "målsättningar och framtidsutsikter". Dessa mål innefattar att växa på världsmarknaden. För att nå målen krävs det att Bolaget tar vara på affärsmöjligheter, och kan tillfredsställa kundernas behov av produkter i större skala. Högre krav på Bolagets förmåga att utveckla nya vägar till intäkter, öka affärskomplexiteten och optimera nuvarande säljkanaler. Dessa högre ställda krav kan påverka Bolagets rutiner, system, kontroller, ledning och förfaranden, men

kan också i sin tur påverka Bolagets möjligheter att nå tillväxtmålen. Om Bolaget inte kan anpassa sig på ett effektivt sätt till de ökande kraven och framtida affärsmöjligheterna kan Bolaget påverkas negativt. Exempel på negativa aspekter kan vara minskad omsättning och minskad generell tillväxt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Medel**

MARKNADSRISKER

Värdet Bolaget skapar ligger i bekämpningen av vägglöss. En risk innefattar att vägglöss kommer utrotas inom en framtid. Möjligtvis skulle ny teknik och nya regler kring byggnationer kunna leda till att vägglöss inte kommer finnas i framtiden. Mellan åren 1950 och 2000 ansågs vägglössen vara i stort sett utrotade i Nord- och Västeuropa. Dock återkom vägglössen under 2000-talet som mer resistent och tåligare skadedjur. Försvinner eller minskar vägglössen kommer Bolaget troligen att genomgå minskad försäljning och även därmed minskad omsättning och vinst.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

NYCKELPERSONER

Bolaget har några nyckelpersoner som är kopplade till den vitala delen av Bolagets förmåga att bedriva verksamhet. Den know-how och expertis dessa nyckelpersoner besitter kan skada Bolagets verksamhet om de väljer att gå till en konkurrent. Vid en eventuell exit av dessa personer kan extra kostnader (monetära och icke monetära) tillkomma såsom kostnader för rekrytering av ny personal, förlust av expertis samt tidskostnad. För att knyta en nyckelpersoner kan Bolaget komma att implementera incitamentsprogram som kan leda till utspädning för aktieägarna. Om Bolaget inte lyckas rekrytera eller behålla kompetent personal finns det en risk att detta kan påverka Bolagets verksamhet negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Medel**

RISKER MED PATENT

Bolaget har tagit fram en rad olika patent vilka skyddar dess produkter mot upphovsrättsintrång. Dessa patent är viktiga eftersom det är en del av Bolagets USP (Unique Selling Points) att kunna erbjuda produkter som t ex Nattaro Scout. Eventuella tvister med anledning av upphovsrättsintrång kan bli kostsamma. Tid och pengar kan komma att användas för att försvara patentet vilket skulle medföra att Bolagets begränsade resurser inte prioriteras på kärnverksamheten och påverkar således Bolagets försäljningsförmåga och balansräkning negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Medel**

KONKURRENSRISK

Skadedjursmarknaden uppskattas till att omsätta 170 MDSEK per år varav 13 MDSEK är bekämpning och sanering av vägglöss. På denna marknad finns det flera bolag som verkar och vill vara lönsamma. Exempel på några av de stora bolagen är Anticimex och Nomor. Idag är Nattaro Labs underleverantör till bolagen. Dessa större företag har troligen både kapital och know-how för att skapa produkter som kan efterlikna Nattaro Labs produkter. Skulle dessa aktörer börja sälja konkurrerade produkterna kan det medföra att Bolaget såväl tappar marknadsandelar som marginaler vilket då påverkar Bolagets intjäningsförmåga, omsättning och vinst negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

VALUTARISK

Ett Bolag som verkar utanför Sveriges gränser med inköp från och/eller försäljning till utlandet blir sannolikt påverkade av valutaförändringar. Nattaro säljer sedan några år tillbaka produkter till utlandet och idag står den internationella försäljningen för cirka 50% av Bolagets försäljning. Valutakurser är volatila och kommer att påverka internationella kunders förmåga och vilja att köpa produkter från Sverige. Är den svenska kronan svag kommer det bli billigare för Bolagets kunder att köpa in produkterna men likaså blir det dyrare för kunderna att köpa när kronan är stark. Om den svenska kronan är stark kan det påverka försäljningsförmåga negativt för Bolaget, likaså kan en svag krona påverka lönsamheten genom högre inköpskostnader. En kraftig förändring i valutakursen kan medföra försämrade rörelseintäkter och minskade marginaler för Bolaget.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

RISKER RELATERAD TILL REGLERING OCH REGELEFTERLEVNADE

Eftersom Bolaget har sitt säte i Sverige så kommer svensk lag gälla. Nattaro Labs internationella försäljning är beroende av godkännande från myndigheter i de länder där Bolaget är verksam. Bekämpningsindustrin omfattas av strikta regler och föreskrifter. Skulle Nattaro Labs av någon anledning förlora tillståndet att bedriva försäljning av

Bolagets produkter på en eller flera marknader, påverkas naturligtvis Bolagets försäljningsmöjligheter då den potentiella kundkretsen minskar. I flera länder finns olika myndigheter som genom förändringar i lagar och regelverk, kan påverka Bolagets försäljning, av en eller flera produkter, negativt med åtgärder såsom försäljningsuppehåll, försäljningsstopp och böter. Både böter och försäljningsstopp kommer påverka Bolagets lönsamhet.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

FORCE MAJEURE

Vid exceptionella omständigheter kan händelser ske som är svåra att förutse men som kan påverka Bolagets verksamhet negativt. Exceptionella omständigheter kan vara bland annat krig, naturkatastrof och terrorism. Sådana omständigheter är väldigt osannolika och är därför mycket svåra att planera inför. Skulle stora oförutsägbara händelser ske kommer det att påverka människors prioriteringsordning. Vid ett sådant inträffande kan Bolagets verksamhet komma att påverkas negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

RISKER RELATERADE TILL AKTIEN

AKTIEMARKNADSRELATERADE RISKER

Risk och risktagande är en oundviklig del av aktieäggande. Eftersom en investering i värdepapper kan sjunka i värde finns det en risk att en investerare inte kan komma att få tillbaka hela eller delar av det investerade kapitalet. En investering i Bolaget bör därför föregås av en noggrann analys av Bolaget, dess konkurrenter och omvärld, generell information om branschen, det allmänna konjunkturläget samt övrig relevant information.

Sannolikheten att risken inträffar: **Medel**

RISKER RELATERADE TILL UTSPÄDNING

Bolaget kan i framtiden besluta om nyemission av ytterligare aktier eller andra värdepapper för att anskaffa kapital. Bolaget har genomfört mer än tio emissioner sedan Bolagets registrering 2011. Det finns en risk att Bolaget kommer behöva ytterligare finansiering via emissioner. En sådan emission av ytterligare värdepapper kan leda till utspädning av befintliga aktieägarens proportionella ägande och rösträtt samt utdelning per aktier i Bolaget och kan även påverka aktiepriset negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Medel**

MARKNADSPLATS

Nattaro Labs AB har godkänts för upptagande till handel på Spotlight Stock Market, ett särskilt företagsnamn under ATS Finans AB som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn, under förutsättningen att lägsta gräns i en nyemission samt marknadsplatsens spridningskrav uppnås. Spotlight driver en handelsplattform (MTF). Bolag vars aktier handlas på Spotlight omfattas inte av alla lagregler som gäller för ett bolag noterat på en sk reglerad marknad. Spotlight har genom sitt regelverk valt att tillämpa flertalet av dessa lagregler. Det finns risk att handel med aktier noterande utanför en reglerad marknad är mer riskfylld och sämre likviditet i handel.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

BEFINTLIGA AKTIEÄGARES FÖRSÄLJNING

Försäljning av ett betydande antal aktier, särskilt från Bolagets styrelse, ledande befattningshavare eller större befintliga aktieägare, liksom allmän marknadsförväntan om att ytterligare försäljning kommer att genomföras, kan påverka aktiekursen negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

LOCK-UP AVTAL

Styrelsen och ledningen har ingått Lock-up avtal som sträcker sig till och med den dag som infaller nio (9) månader efter första dag för handel med Bolagets aktie på Spotlight. Större aktieägare med indirekt eller direkta engagemang i Bolaget har ingått lock-up avtal som sträcker sig till och med den dag som infaller nio (9) månader efter första dag för handel med Bolaget aktie på Spotlight. Därutöver har flera externa aktieägare ingått lock-up avtal som sträcker sig till och med den dag som infaller nio (9) månader efter första dag för handel med Bolagets aktie på Spotlight. Efter utgången av respektive lock-up period kan de aktier som omfattas av lock-up avtalen komma att bjudas till försäljning vilket kan påverka aktiekursen negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

TVISTER

Twister, utredningar samt andra rättsliga förfaranden kan leda till skadestånd eller att Bolaget måste sluta med en del av verksamheten. Det finns risk att Bolaget i framtiden blir involverad i kommersiella tvister som kan kräva både monetära och tidskrävande medel. Förutom att Bolaget kan hamna i rättsliga eller kommersiella tvister, kan anställda och styrelsemedlemmar komma att bli föremål för brottsutredningar. All form av tvist eller brottsutredning kan komma att bli kostsamt och skada eller påverka Bolaget negativt.

Sannolikheten att risken inträffar: **Liten**

AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

AKTIEKAPITAL OCH AKTIER

Enligt Bolagets bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 500 000 sek och högst 2 000 000 sek. Antalet aktier skall vara lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Aktierna i Bolaget har utgivits i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i sek. Det finns inte några inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier. Per datumet för detta informationsmemorandum uppgår Bolagets aktiekapital till 559 760 sek fördelat på totalt 5 597 600 aktier. Aktierna har ett kvotvärde på 0,1 sek. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda. Samtliga aktier är registrerade i den av Euroclear förda aktieboken. Nattaro Labs hade cirka 70 aktieägare per den 31 augusti 2021.

VISSA RÄTTIGHETER FÖRENADE MED AKTIERNA

De rättigheter som är förenade med aktierna i Bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

RÖSTRÄTT

Varje aktie i Bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

FÖRETRÄDESRÄTT TILL NYA AKTIER M.M.

Beslutar Bolaget att emittera nya aktier ska ägare av stamaktier äga företrädesrätt att teckna nya aktier av

samma aktieslag i förhållande till antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt ska erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, ska aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

RÄTT TILL UTDELNING OCH BEHÅLLNING VID LIKVIDATION

Samtliga aktier i Bolaget äger lika rätt till utdelning samt till Bolagets tillgångar och eventuella överskott i händelse av likvidation.

Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämma. Samtliga aktieägare som är registrerade av den av Euroclear Sweden förda aktieboken på den avstämningsdag som beslutas av bolagsstämman är berättigade till utdelning. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Nattaro Labs AB. Några särskilda restriktioner eller förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige avseende rätt till utdelning förekommer inte. För aktieägare som i skatterettsligt avseende inte är hemmahörande i Sverige utgår dock i normala fall svensk kupongskatt. Nattaro Labs har tidigare inte lämnat någon utdelning.

INFORMATION OM UPPKÖPS- ERBJUDANDE OCH INLÖSEN AV MINORITETSAKTIER

Aktierna i Bolaget är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden på Bolagets aktier vare sig under detta eller det föregående räkenskapsåret.

UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inga planer på att lämna någon utdelning under de kommande verksamhetsåren utan eventuella vinstmedel avses att återinvesteras i Bolagets verksamhet.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

ÅR	HÄNDELSE	PRE-MONEY VÄRDERING (SEK)	ANTAL AKTIER		AKTIEKAPITAL		TECKNINGS- KURS (SEK)	KVOT- VÄRDE (SEK)
			FÖRÄNDRING	TOTALT	FÖRÄNDRING	TOTALT		
2011-04-08	Nybildning		100 000	100 000	100 000	100 000	1	1
2012-06-18	Optionslösen	8 000 000	0	100 000	0	100 000	80,00	1
2012-06-29	Nyemission	8 000 000	37 500	137 500	37 500	137 500	80,00	1
2013-04-24	Nyemission	11 000 000	4 253	141 753	4 253	141 753	80,00	1
2014-02-11	Nyemission	11 000 000	15 356	157 109	15 356	157 109	80,00	1
2014-03-06	Nyemission	25 000 000	33 327	190 436	33 327	190 436	157,53	1
2015-08-06	Nyemission	10 854 852	30 000	220 436	30 000	220 436	57,00	1
2016-09-13	Nyemission	15 999 245	30 000	250 436	30 000	250 436	72,58	1
2017-01-17	Optionslösen	18 176 645	20 000	270 436	20 000	270 436	72,58	1
2017-01-31	Nyemission	15 414 852	8 166	278 602	8 166	278 602	57,00	1
2017-08-21	Nyemission	34 825 250	32 555	311 157	32 555	311 157	125,00	1
2018-01-31	Optionslösen	17 735 949	8 166	319 323	8 166	319 323	57,00	1
2018-04-12	Nyemission	39 915 375	41 695	361 018	41 695	361 018	125,00	1
2019-01-31	Optionslösen	20 578 026	8 167	369 185	8 167	369 185	57,00	1
2019-06-30	Nyemission	36 918 500	23 435	392 620	23 435	392 620	100,00	1
2019-06-30	Nyemission	49 077 500	30 277	422 897	30 277	422 897	125,00	1
2020-03-31	Optionslösen	52 862 125	22 197	445 094	22 197	445 094	125,00	1
2021-07-30	Nyemission	30 266 392	114 666	559 760	114 666	559 760	68,00	1
2021-08-01	Splitt	38 063 680	5 037 840	5 597 600	0	559 760	6,80	0,1
kommande	Spridningsemission	39 183 200	2 142 856	7 740 456	214 286	774 046	7,00	0,1
kommande	Övertilldelningsoption	39 183 200	428 570	8 169 026	42 857	816 903	7,00	0,1

BEMYNDIGANDE

Vid extrastämman den 2 september 2021 beslutades att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästkommande årsstämma besluta om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner mot kontant betalning eller betalning genomkvittning eller apportegendom. Styrelsen får vid beslut om emission avvika från aktieägarnas företrädesrätt.

INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har inget incitamentsprogram aktivt vid offentliggörandet av Memorandumet.

LOCK-UP AVTAL

Nedan personer har till förmån för Bolaget åtagit sig att, med sedvanliga undantag, inte överföra eller förfoga över sina respektive innehav i Bolaget (så kallad lock-up) per dagen före första handelsdag under en period om nio månader efter första handelsdag, utan att ha erhållit skriftligt medgivande från Bolaget dessförinnan. En översikt av samtliga som åtagit sig att avstå från att sälja aktier summeras i nedanstående tabell.

AKTIEÄGARE	INNEHAV FÖRE ERBJUDANDET	ANDEL SOM OMFATTAS AV LOCK-UP	ANTAL AKTIER SOM OMFATTAS AV LOCK-UP FÖRE ERBJUDANDET	PERIOD FÖR LOCK-UP (MÅN)
Almi Invest AB	577 670	100%	577 670	9
Arctic Seals AB	531 330	100%	531 330	9
Carl-Magnus Hansson	444 570	100%	444 570	9
Quinary Investment AB	329 610	100%	329 610	9
Svantab AB	329 610	100%	329 610	9
Cimex Guide i Lund AB	322 790	100%	322 790	9
Carl-Johan Gustafson	270 600	100%	270 600	9
Almi Invest Syd AB	257 540	100%	257 540	9
Christine Dahlman Jacobsen	241 500	100%	241 500	9
Magnus Bäckmark	241 380	100%	241 380	9
Övriga investerare (68 st)	2 051 000	34%	701 520	9
Totalt	5 597 600	76%	4 248 120	9

ANDEL AV TOTALT ANTAL AKTIER SOM OMFATTAS AV LOCK-UP

Totalt antal aktier i Nattaro före Erbjudandet	5 597 600
Totalt antal aktier i Nattaro efter fulltecknat Erbjudandet	7 472 600
Totalt antal aktier som omfattas av lock-up	4 248 120
Andel av totalt antal aktier som omfattas av lock-up före Erbjudandet	76%
Andel av totalt antal aktier som omfattas av lock-up efter Erbjudandet	57%

ÄGARFÖRHÅLLANDEN PER MEMORANDUMETS OFFENTLIGGÖRANDE (10 STÖRSTA)

10 STÖRSTA ÄGARNA	ANTALET AKTIER	PROCENTUELL ANDEL
Almi Invest AB	577 670	10,3%
Arctic Seals AB (Fam. Brunqvist)	531 330	9,5%
Carl-Magnus Hansson	444 570	7,9%
Quinary Investment AB (Johan Qviberg)	329 610	5,9%
Svantab AB (Svante Paulsson)	329 610	5,9%
Cimex Guide i Lund AB (Anders Nilsson)	322 790	5,8%
Carl-Johan Gustafson (VD)	270 600	4,8%
Almi Invest Syd AB	257 540	4,6%
Christine Dahlman Jacobsen	241 500	4,3%
Magnus Bäckmark	241 380	4,3%
Övriga Aktieägare	2 051 000	36,6%
Totalt	5 597 600	100%

ÄGARFÖRHÅLLANDEN VID FULLTECKNAT ERBJUDANDET (10 STÖRSTA)

10 STÖRSTA ÄGARNA	ANTALET AKTIER	PROCENTUELL ANDEL
Almi Invest AB	720 527	9,3%
Arctic Seals AB (Fam. Brunqvist)	602 758	7,8%
Polynom Investment AB (publ)	575 000	7,4%
Carl-Magnus Hansson	480 289	6,2%
Quinary Investment AB (Johan Qviberg)	329 610	4,3%
Svantab AB (Svante Paulsson)	329 610	4,3%
Cimex Guide i Lund AB (Anders Nilsson)	326 675	4,2%
Carl-Johan Gustafson (VD)	290 028	3,7%
I Love Lund AB	267 184	3,5%
Almi Invest Syd AB	257 540	3,3%
Övriga Aktieägare	3 561 235	46,0%
Totalt	7 740 456*	100,0%

*vid fulltecknat Erbjudande om 15 MSEK.

CENTRAL VÄRDE-PAPPERSFÖRVARING – EUROCLEAR

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Aktieägare erhåller inga fysiska aktiebrev. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom banker och värdepapperförvaltare. Nyemitterade aktier registreras på person i elektroniskt format. Inga aktiebrev är utfärdade för Bolagets aktier.

HANDEL MED AKTIEN I NATTARO LABS

Bolagets aktier har, villkorat av att kraven på ägarspridning och tolv månaders rörelsekapital är uppfyllda, godkänts för upptagande handel på Spotlight Stock Market. Första handelsdag beräknas till den 10 december 2021. ISIN-koden för aktierna är SE0016844534 och kortnamnet NATTA.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Nattaro Labs har inget innehav av egna aktier. Såvitt Bolagets styrelse känner till, efter förfrågan härom till Bolagets större aktieägare, föreligger vid Bolagets noteringsdag inga aktieägaravtal eller andra överenskommer mellan Bolagets aktieägare som reglerar parternas inflytande över aktierna i Bolaget.

STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER

STYRELSE

POST		OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGETS STYRELSE	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE AKTIEÄGARE
Daniel Röme	Styrelseordförande	JA	JA
Anders Nilsson	Styrelseledamot	JA	JA
Eva Brundin	Styrelseledamot	JA	JA
Per Wernerson	Styrelseledamot	JA	JA

DANIEL RÖME

Styrelseordförande sedan 2019.

Född: 1976

Utbildning och relevant erfarenhet: Filosofie doktor i organisk kemi vid Lunds Tekniska Högskola. Lång erfarenhet av ledande roller inom affärsutveckling, innovation och produktion från bl. a Perstorp AB och Nexam Chemical. Medgrundare av Nexam Chemical AB (publ).

Aktieinnehav i Bolaget: 218 850 aktier via bolag och privat.

Optionsinnehav: 0



Andra pågående uppdrag och tidigare uppdrag de senaste fem åren:

BOLAG	POSITION	TIDSPERIOD
Nattaro Labs AB	Styrelseordförande	2018 - Pågående
Polygiene AB	Styrelseledamot	2018-2020
Nexam Chemical AB	Styrelseledamot	2013-2018
Rome Consulting AB	Styrelseordförande	2014 - Pågående
Rome Holding AB	Styrelseordförande	2016 - Pågående
Ndjeka Röme AB	Styrelseordförande	2012 - Pågående
Svensk Trygghetstjänst AB	Styrelseordförande	2012 - Pågående

BOLAG	ÄGANDE PROCENT	TIDSPERIOD
Rome Consulting AB	100%	2014 - Pågående
Rome Holding AB	100%	2016 - Pågående
Ndjeka Röme AB	50%	2012 - Pågående
Svensk Trygghetstjänst AB	67%	2012 - Pågående

ANDERS NILSSON

Styrelseledamot sedan 2012

Född: 1968

Utbildning och relevant erfarenhet: Filosofie doktor i zoologisk ekologi vid Lunds universitet, med gedigna kunskaper i bl. a beteendekologi, försöksdesign och statistik. Professor vid Lunds universitet samt tidigare även Professor vid Karlstads Universitet.

Aktieinnehav i Bolaget: 322 790 aktier via bolag.

Optionsinnehav: 0



Andra pågående uppdrag och tidigare uppdrag de senaste fem åren:

BOLAG	POSITION	TIDSPERIOD
Nattaro Labs	Styrelseledamot	2012 - Pågående
Cimex Guide i Lund	Styrelseledamot	2011 - Pågående

BOLAG	ÄGANDE PROCENT	TIDSPERIOD
Cimex Guide i Lund	100%	2011 - Pågående

EVA BRUNDIN

Styrelseledamot sedan 2014

Född: 1961

Utbildning och relevant erfarenhet: Civilekonom från Lunds universitet. Erfarenhet av att starta bolag, bland andra Academic Search, samt från ledande roller inom rekrytering, turism- och resebranschen såsom Liseberg Management och EF Education. Sedan många år företagsledare i egna bolagen Spripac och Tergent, som erbjuder produkter inom lantbruk och grönytor, bl a för bekämpning av skadeinsekter.

Aktieinnehav i Bolaget: 202 200 aktier via bolag.

Optionsinnehav: 0



Andra pågående uppdrag och tidigare uppdrag de senaste fem åren:

BOLAG	POSITION	TIDSPERIOD
Nattaro Labs	Styrelseledamot	2014 - Pågående
Nabbabay	VD & Styrelseledamot	2006 - Pågående
Spripac	Styrelseledamot	2011 - Pågående
Kimok AB	VD	2013 - Pågående
Tergent	Styrelseordförande	2017 - Pågående
Infill	Styrelseordförande	2017 - Pågående
Arilds Tennisklubb	Styrelseledamot	2010 - 2019

BOLAG	ÄGANDE PROCENT	TIDSPERIOD
Nabbabay AB	49%	2006 - Pågående
AB Pjas	100%	2012 - Pågående
Kimok AB	49%	2013 - Pågående

PER WERNERSON

Styrelseledamot sedan 2021

Född: 1963

Utbildning och relevant erfarenhet: 20 års erfarenhet av försäljning och ledande befattningar hos Anticimex. Regionchef Öst och medlem i den svenska ledningsgruppen för Anticimex AB. Konsult och företagsutvecklare hos VD-stödet i Sverige AB med fokus på försäljning och tillväxt.

Aktieinnehav i Bolaget: 22 050 aktier privat.

Optionsinnehav: 0



Andra pågående uppdrag och tidigare uppdrag de senaste fem åren:

BOLAG	POSITION	TIDSPERIOD
Nattaro Labs	Styrelseledamot	2021 - Pågående
Wernerson Consultor	Styrelseledamot	2020 - Pågående

BOLAG	ÄGANDE PROCENT	TIDSPERIOD
Wernerson Consultor	100%	2020 - Pågående

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

CARL-JOHAN GUSTAFSON, VD

Verkställande direktör sedan 2015

Född: 1969

Utbildning och relevant erfarenhet: Internationell civilekonom från Lunds universitet med ekonomistudier vid ESCP i Paris. Drygt 20 års erfarenhet av ledande befattningar inom marknadsföring och internationell försäljning från bl. a TePe Oral Hygiene Products och Weight Watchers. Gästföreläsare vid IHM Business School i strategisk marknadsföring och tillväxtstrategi.

Aktieinnehav i Bolaget: 270 060 aktier privat.

Optionsinnehav: 0



Andra pågående uppdrag och tidigare uppdrag de senaste fem åren:

BOLAG	POSITION	TIDSPERIOD
Nattaro Labs	CEO	2015 - Pågående
MVIC	Styrelseledamot	2019 - Pågående

BOLAG	ÄGANDE PROCENT	TIDSPERIOD
-	-	-

STEFAN HANSSON, CFO

Chief Financial Officer sedan 2021 (via bolag)

Född: 1971

Utbildning och relevant erfarenhet: Civilekonom från Lunds universitet med bred erfarenhet. Tidigare auktoriserad revisor hos PwC samt många år i ledande befattningar på E.ON och Bring Cargo. Flera års erfarenhet som CFO på First North Nasdaq hos BIMObject och Avensia.

Aktieinnehav i Bolaget: 0

Optionsinnehav: 0



Andra pågående uppdrag och tidigare uppdrag de senaste fem åren:

BOLAG	POSITION	TIDSPERIOD
Skate Invest & Consulting	Styrelseledamot	2019 - pågående
Stages Nordic	Styrelseledamot	2020 - pågående
Skåne India Impex	Styrelseledamot	2020 - pågående

BOLAG	ÄGANDE PROCENT	TIDSPERIOD
Skate Invest & Consulting	100%	2019 - pågående

ERSÄTTNING STYRELSE OCH VD

Arvode och övriga ersättning tills styrelseledamöter, inklusive ordföranden, fastställts på bolagsstämman. Vid årsstämman den 16 juni 2021 beslutades om ett årligt styrelsearvode om 0 SEK till styrelseordförande och 0 SEK vardera till övriga styrelseledamöter som inte innehar operativ befattning i Bolaget.

Carl-Johan Gustafson, Bolagets VD, har en fast månadslön om 52 000 SEK och en rörlig ersättning om 5% av försäljningen som betalas ut kvartalsvis.

SAMMANSTÄLLNING AV STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNING OCH FÖRMÅNER UNDER 2020 JAN-DEC

BOLAG/PERSON	GRUNDLÖN	STYRELSEARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	KONSULTARVODE	PENSIONSOSTNADER	SUMMA
Daniel Röme	0	0	0	0	0	0
Anders Nilsson	0	0	0	0	0	0
Eva Brundin	0	0	0	0	0	0
Per Wernerson	0	0	0	0	0	0
Stefan Hansson	-	-	0	0	0	0
Carl-Johan Gustafson	612 691	-	189 011	0	122 077	923 779

REVISORER

Bolagets revisor är Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB, med ansvarig revisor Lisa Albertsson. Adress: Torsgatan 21, 113 21 Stockholm. Mandatperioden är ett år i enlighet med Aktiebolagslagens bestämmelser.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Det förekommer inga familjeband mellan styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Det föreligger inga intressekonflikter mellan styrelseledamöters eller ledande befattningshavares skyldigheter gentemot Bolaget och sådan styrelseledamots eller sådan ledande befattningshavares privata intressen och/eller andra åtaganden.

Under det senaste fem åren har ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) representerat ett företag som försatts i konkurs eller i likvidation, eller varit föremål för konkursförvaltning, (iii) varit föremål för anklagelse och/eller sanktion av i lag eller förordning bemyndigande myndigheter (däribland godkända yrkessammanslutningar) eller (iv) förbjudits av domstol att ingå som medlem i ett företags förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos ett företag.



UTVALD FINANSIELL INFORMATION

Följande sammanställning av historisk finansiell information bör läsas jämte presentation av Bolaget samt information om riskfaktorer. Räkenskaperna avseende helåren 2020 samt 2019 är reviderade. Delårsrapport avseende perioden 1 januari – 31 augusti 2021 har endast översiktligt granskats av Bolagets revisor och de finansiella siffrorna för september månad 2021 har ej granskats av Bolagets revisor.

Kassaflödesanalyserna har översiktligt granskats av Bolagets revisor. Revisionsberättelsen för båda årsrapporterna 2020 och 2019 är införlivade via hänvisning och finnes på Bolagets hemsida: www.nattarolabs.se alternativt vid bolagets huvudkontor. De införlivade dokumenten kommer finnas tillgängliga under hela Erbjudandets löptid. Avrundningsdifferens kan förekomma.

Avsnitten i de handlingar som införlivas är:

REVIDERAD ÅRSREDOVISNING FÖR 2020

Resultaträkning	Sida 3
Balansräkning	Sida 4
Kassaflödesanalys	Sida 2
Noter	Sida 6
Revisionsberättelse	Sida 16

REVIDERAD ÅRSREDOVISNING FÖR 2019

Resultaträkning	Sida 3
Balansräkning	Sida 4
Kassaflödesanalys	Sida 2
Noter	Sida 6
Revisionsberättelse	Sida 14

ÖVERSIKTLIGT GRANSKAD DELÅRSRAPPORT FÖR JANUARI - AUGUSTI 2021.

Förändring eget kapital	Sida 2
Resultaträkning	Sida 3
Balansräkning	Sida 4

FINANSIELL KALENDER

DELÅRSRAPPORT Q4 2021: 15 februari 2022

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ: 15 februari 2022

DELÅRSRAPPORT Q1 2022: 12 maj 2022

ÅRSSTÄMMA 2022: 18 maj 2022

DELÅRSRAPPORT Q2 2022: 24 augusti 2022

DELÅRSRAPPORT Q3 2022: 15 november 2022

NYCKELTAL

(TSEK)	2021 JAN-SEP	2020	2019
Nettoomsättning	2 620	4 018	3 618
Resultat	-4 653	-5 889	-5 503
Balansomslutning	15 538	14 581	16 517
Soliditet	53%	35%	72%
Bruttomarginal	73%	72%	69%

RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING (KSEK)	2021 JAN-SEP*	2020	2019
Nettoomsättning	2 620	4 018	3 618
Aktiverat arbete för egen räkning	966	926	1 532
Övriga rörelseintäkter	339	26	44
Summa intäkter	3 925	4 970	5 195
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter	281	76	-34
Handelsvaror	-982	-1 183	-1 105
Övriga externa kostnader	-2 314	-2 312	-2 712
Personalkostnader	-4 431	-5 991	-5 447
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-844	-1 141	-1 157
Övriga rörelsekostnader	-6	-64	-9
	-8 295	-10 615	-10 464
RÖRELSERESULTAT	-4 370	-5 644	-5 269
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	-283	-244	-234
Resultat efter finansiella poster	-4 653	-5 888	-5 503
Resultat före skatt	-4 653	-5 888	-5 503
Skatt på årets resultat	0	-3 629	1 125
ÅRETS RESULTAT	-4 653	-9 517	-4 378

*De finansiella siffrorna från jan-aug 2021 är översiktligt granskade men september månad är ej översiktligt granskad.

BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING (KSEK)	2021 JAN-SEP*	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	6 053	5 731	5 677
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2 513	2 192	1 413
	8 565	7 923	7 090
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	359	426	284
Inventarie, verktyg och installationer	38	71	122
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	0	0	261
	397	498	668
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	1 498	1 498	5 127
Summa anläggningstillgångar	10 460	9 918	12 885
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror	669	388	311
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	294	391	544
Aktuella skattefordringar	116	38	12
Övriga fordringar	216	147	207
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	307	395	312
	933	971	1 075
Kassa och Bank	3 476	3 305	2 247
Summa omsättningstillgångar	5 078	4 663	3 633
SUMMA TILLGÅNGAR	15 538	14 581	16 517

*De finansiella siffrorna från jan-aug 2021 är översiktligt granskade men september månad är ej översiktligt granskad.

EGET KAPITAL OCH SKULDER

BALANSRÄKNING (KSEK)	2021 JAN-SEP*	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	560	445	423
Fond för utvecklingsutgifter	5 418	4 884	4 399
	5 977	5329	4822
Fritt eget kapital			
Överkursfond	41 844	34 161	31 408
Balanserad vinst eller förlust	-34 901	-24 849	-19 986
Årets resultat	-4 653	-9 517	-4 378
	2 290	-205	7 044
Summa eget kapital	8 267	5 123	11 866
Avsättningar			
Övriga avsättningar	1 049	1 049	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	1 961	2 653	2 144
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	875	945	882
Förskott från kunder	0	0	0
Leverantörsskulder	708	356	415
Övriga skulder	1 413	3 241	185
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 264	1 214	1 025
Summa kortfristiga skulder	4 261	5 756	2 507
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	15 538	14 581	16 517

*De finansiella siffrorna från jan-aug 2021 är översiktligt granskade men september månad är ej översiktligt granskad.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL JAN - SEP 2021

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL 2021-09-30*	AKTIEKAPITAL (TSEK)	FOND FÖR UTV. UTGIFTER (TSEK)	ÖVERKURSFOND (TSEK)	BALANSERAT RESULTAT (TSEK)	ÅRETS RESULTAT (TSEK)	TOTALT (TSEK)
Belopp vid årets ingång	445	4 884	34 161	-24 849	-9 518	5 123
Nyemission	68		4 589			4 658
Kvittningsemission	46		3 094			3 140
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				-9 518	9 518	
Aktivering av utv. Utgifter		823		-823		
Återf. Aktiv utv. Utgifter		-289		289		
Årets resultat					-4 653	-4 653
Belopp vid årets utgång	560	5 418	41 844	-34 901	-4 653	8 267

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL 2020

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL 2020	AKTIEKAPITAL (TSEK)	FOND FÖR UTV. UTGIFTER (TSEK)	ÖVERKURSFOND (TSEK)	BALANSERAT RESULTAT (TSEK)	ÅRETS RESULTAT (TSEK)	TOTALT (TSEK)
Belopp vid årets ingång	423	4 399	31 408	-19 986	-4 378	11 866
Nyemission teckningsoption	22		2 752			2 775
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				-4 378	4 378	
Aktivering av utv. Utgifter		926		-926		
Återf. Aktiv utv. Utgifter		-442		442		
Årets resultat					-9 518	-9 518
Belopp vid årets utgång	445	4 884	34 161	-24 849	-9 518	5 123

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL 2019

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL 2019	AKTIEKAPITAL (TSEK)	FOND FÖR UTV. UTGIFTER (TSEK)	ÖVERKURSFOND (TSEK)	BALANSERAT RESULTAT (TSEK)	ÅRETS RESULTAT (TSEK)	TOTALT (TSEK)
Belopp vid årets ingång	361	3 308	24 877	-14 323	-4 571	9 651
Nyemission teckningsoption	8		457			466
Nyemission	30		3 754			3 785
Kvittningsemission	23		2 320			2 344
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				-4 571	4 571	
Aktivering av utv. Utgifter		1 532		-1 532		
Återf. Aktiv utv. Utgifter		-441		441		
Årets resultat					-4 378	-4 378
Belopp vid årets utgång	423	4 399	31 408	-19 986	-4 378	11 866

KASSAFLÖDESANALYS

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	2021 JAN-SEP*	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	-4 370	-5 644	-5 269
Justering för avskrivningar	844	1 141	1 157
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet, mm		1 049	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3 527	-3 454	-4 112
Erlagd ränta	-283	-244	-234
	-3 810	-3 699	-4 346
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager	-281	-77	34
Ökning/minskning kundfordringar	97	153	180
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-59	-49	-183
Ökning/minskning leverantörsskulder	352	-58	245
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-1 777	3 245	103
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5 479	-484	-3 967
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 350	-1 803	-2 126
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-35		-261
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 386	-1 803	-2 387
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	7 798	2 775	4 324
Upptagna lån		1 000	2 675
Amortering av skuld	-762	-429	-608
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7 036	3 346	6 391
Periodens Kassaflöde	171	1 058	36
Likvida medel vid årets början	3 305	2 247	2 211
Likvida medel vid årets slut	3 476	3 305	2 247

*De finansiella siffrorna från jan-aug 2021 är översiktligt granskade men september månad är ej översiktligt granskad.

KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Nedanstående kommentarer till den finansiella utvecklingen avser räkenskapsåren 2020 och 2019 samt perioden januari – augusti 2021. Avsnittet skall läsas tillsammans med avsnittet ”Utvald finansiell information” och tillsammans med de reviderade årsredovisningarna 2020 och 2019 samt med

Bolagets översiktligt granskade delårsrapport för perioden januari – augusti 2021 och september månad 2021 är inte granskad av revisorn. Jämförelsesiffrorna för samma period och föregående år (2019) skrivs i parentes efter de primära siffrorna (2020).

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nattaro Labs totala intäkter under 2020 uppgick till 4 970 KSEK (5 195 KSEK). Orsaken till intäktsstappet är effekter från Covid-19. Under året 2020 hade bolaget 926 KSEK (1 532 KSEK) i Aktiverat arbete för egen räkning vilket är minskning med ca 40% jämförelse med 2019. Denna minskning är en följd av att Bolaget under 2020 använde sig av korttidsarbete under perioden april till och med december, vilket därmed påverkade den aktiverbara delen av arbetet i motsvarande grad. Då Bolaget har använt sig av försiktighetsprincipen under årsrapporten 2020 medföljer det en nedskrivning av skattefordran. Nedskrivningen genomfördes som en kompensation för den negativa effekten som Covid-19 hade på Bolagets verksamhet. Dock har företaget fortfarande ett kvarvarande skattemässigt underskott från 2020 uppgående till 30 767 KSEK som kan kvittas mot eventuella framtida vinster. Detta skulle i så fall ge en skattemässig besparing på 6 338 KSEK.

Nettoomsättningen på 4 018 KSEK (3 618 KSEK) ökade något, men påverkades avsevärt av Covid-19. Inte minst under andra halvåret noterades tydliga negativa effekter på den internationella försäljningen genom stopp inom besöksnäring och turism, vilket indirekt påverkade också saneringsföretagen. Effekterna av Covid-19 har fortsatt negativ inverkan på årets försäljning även om fastighets- och bostadsmarknaden i Sverige uppvisat en stabil efterfrågan. Positiva signaler om att marknaderna kommer att öppna upp medförde att Bolaget avslutade allt korttidsarbete efter första kvartalet 2021 och inledningen av andra halvåret visar tecken på en begynnande återhämtning i försäljningen. Under perioden jan-sep 2021 hade Bolaget en total omsättning på 3 925 KSEK.

Under hela perioden har Bolaget lyckats bibehålla en bruttomarginal kring 70%. Bruttomarginalen 2020 var 72% (69%) och under perioden jan-sep 2021 hade Bolaget en bruttomarginal på 73%.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Per 2020-12-31 uppgick tillgångarna i Nattaro till 14 581 KSEK (2019-12-31: 16 517 KSEK). Tillgångarna i bolaget utgörs främst av immateriella tillgångar, där balanserade utgifter för utvecklingsarbeten utgör den största posten med 5 731 KSEK. Under 2020 beviljades Bolaget Europapatent för sitt doftbete och de immateriella tillgångarna ökade totalt till 7 923 KSEK.

De finansiella anläggningstillgångarna minskade på grund av en nedskrivning med 3 629 KSEK av uppskjuten skattefordran och totalt var balansomslutningen alltså 1 936 KSEK lägre än vid ingången av 2020. Per 2021-09-30 uppgick summan av tillgångarna till 15 538 KSEK (2020-12-31: 14 581 KSEK).

Eget kapital per 2020-12-31 uppgick till 5 123 KSEK (2019-12-31: 11 866 KSEK). Eget kapital minskade då resultatet belastades av ovan nedskrivning av den uppskjutna skattefordran. Bolagets soliditet var 35 % år 2020 (72 % år 2019). Per 2021-09-30 uppgick totalt eget kapital till 8 287 KSEK (2020-12-31: 5 123 KSEK) och soliditeten till 53%.

Summan av kortfristiga skulder uppgick till 5 756 KSEK (2019-12-31: 2 507 KSEK). Ökningen består till största delen av att de kortfristiga skulderna tillfördes 2 440 KSEK från konvertibellån. Dessa lån kvittades mot aktier i samband med nyemission i juli 2021 och summan av kortfristiga skulder per 2021-09-30 uppgick till 4 261 KSEK.

RÖRELSEKAPITALUTLÅTANDE

Styrelsen har bedömt att Bolagets nuvarande rörelsekapital ej täcker rörelsekapitalsbehovet de kommande 12 månaderna givet Bolagets affärsplan. Nattaro Labs har expansions- samt tillväxtplaner och för att genomföra dessa skall Bolaget genomföra en nyemission samt notering av Bolagets aktier på Spotlight Stock Market. För att Nattaro Labs skall kunna genomföra planerade tillväxtsatsningar och driva den löpande verksamheten åtminstone de kommande 12 månaderna behöver Bolaget 11 MSEK före emissionskostnader motsvarande en nettolikvid om 9,5 MSEK. Om Erbjudandet fulltecknas och Bolaget erhåller 4 MSEK mer än de kommande 12 månadernas kapitalbehov, kommer kapitalet utnyttjas som rörelsekapital under 2023. Dock har Bolaget möjlighet att genomföra emissionen ändå förutsatt att de erhåller mer än 8 MSEK före emissionskostnader och minskar investerings- takten i expansionen. Erhåller Bolaget ej dessa 8 MSEK kommer noteringen ej att genomföras. Bolaget har mottagit skriftliga avtal gällande teckningsåtagande om cirka 9,8 MSEK. Teckningsåtagandena är icke säkerställda och löper således risken av att ej fullföljas. I det fall bolaget ej erhåller samtliga teckningsåtagande kan Bolaget välja att gå vidare med Erbjudandet förutsatt att Bolaget erhåller mer än 8 MSEK före emissionskostnader.

BEGRÄNSNINGAR I ANVÄNDANDET AV KAPITAL

Det föreligger inga begränsningar avseende användandet av kapital.

EMISSIONER

Bolaget har under de redovisade åren genomfört emissioner för att generera rörelsekapital till verksamheten. I januari 2019 nyttjade VD teckningsoptioner och tecknade aktier för 465 619 SEK. Under juni 2019 genomfördes en kontant nyemission om 3 784 625 SEK tillsammans med konvertering av lån om 2 343 500 SEK. 2020 tillfördes Bolaget 2 774 625 SEK från konvertering av optioner med teckningsrätt och under december påbörjades en kapitalförstärkning om 3 020 000 SEK genom lån med konverteringsrätt. 2 440 000 SEK hänförs till räkenskapsåret 2020 och resterande till 2021. Under juli 2021 kvittades lånen i samband med en kontant nyemission om 4 657 864 SEK.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år. Godkända patent har en giltighetstid på 20 år och därför är avskrivningstiden satt till 20 år. Registrerade varumärken har ett skydd på 10 år och därför är avskrivningarna satt till 10 år för varumärken.

AVSÄTTNINGAR

Under räkenskapsåret 2020 gjordes en avsättning på 1 049 278 SEK gällande utbetalad ersättning för korttidsarbete. Orsaken var beslut om återkrav från Tillväxtverket. Under pågående räkenskapsår 2021 har bolaget överklagat beslutet till Förvaltningsrätten. I sitt yttrande till inlämnad överklagan har Tillväxtverket den 20 september medgivit att Nattaro Labs överklagande ska bifallas.

INVESTERINGAR

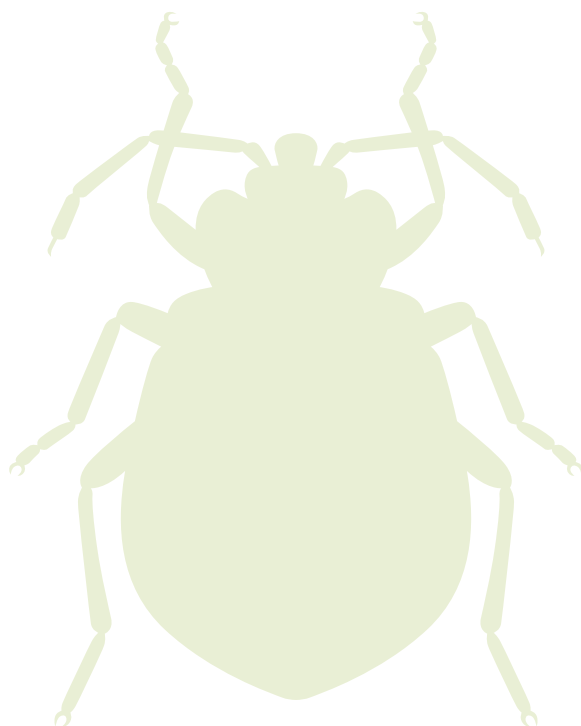
Sedan verksamhetens start till och med datumet för Memorandumet har det investerats cirka 42,4 MSEK i Bolaget. Under den redovisade finansiella perioden nyttjade VD teckningsoptioner i januari 2019 och tecknade aktier för 465 619 SEK. Under juni 2019 genomfördes en kontant nyemission om 3 784 625 SEK tillsammans med konvertering av lån om 2 343 500 SEK. 2020 tillfördes Bolaget 2 774 625 SEK från konvertering av optioner med teckningsrätt och under december påbörjades en kapitalförstärkning om 3 020 000 SEK genom lån med konverteringsrätt. 2 440 000 SEK hänförs till räkenskapsåret 2020 och resterande till 2021. Under juli 2021 kvittades lånen i samband med en kontant nyemission om 4 657 864 SEK. För vidare uppgifter om aktiekapitalets utveckling se rubriken "Aktiekapitalets utveckling".

Väsentliga investeringar

Efter 2021-09-30 fram till dagen för memorandumets offentliggörande har Bolaget inte gjort några investeringar som bedöms vara av väsentlig karaktär. Bolaget har heller inga pågående investeringar av väsentlig karaktär. Framtida finansiella åtaganden kommer i huvudsak att avse investeringar för att expandera verksamheten. Expansionen syftar till att öka Nattaro Labs kapacitet och marknadsnärvaro.

VÄSENTLIGA FINANSIELLA FÖRÄNDRINGAR I BOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING EFTER 2021-09-30

Det har inte skett några betydande förändringar i Bolagets finansiella ställning efter den 30 september 2021 fram till och med dagen för offentliggörandet av Memorandumet.



KAPITALSTRUKTUR OCH SKULDSÄTTNING

KAPITALSTRUKTUR

2021-09-30

Kortfristiga räntebärande skulder	
Mot borgen (moderbolagsborgen och företeckning)	
Mot säkerhet	875
Utan borgen eller säkerheter	
Summa kortfristiga räntebärande skulder	875
Långfristiga räntebärande skulder	
Mot borgen	
Mot säkerhet (pant i aktier, företagsinteckning)	1 961
Utan borgen eller säkerheter	
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 961
Eget kapital	
Aktieägaretilskott	
Aktiekapital	445
Ej registrerat aktiekapital	7 797
Fond och utvecklingutgifter	5 418
Överkursfond	34 161
Annat eget kapital inklusive periodens resultat	-39 554
Summa eget kapital	8 267

NETTOSKULDSÄTTNING

2021-09-30

A) Kassa	
B) Likvida medel	3 476
C) Lätt realiserbara värdepapper	
D) Summa likviditet (A)+(B)+(C)	3 476
E) Kortfristiga finansiella fordringar	
F) Kortfristiga räntebärande bankkulder	
G) Kortfristig del av långfristiga räntebärande skulder	875
H) Andra kortfristiga räntebärande skulder	1 187
I) Kortfristiga räntebärande skulder (F)+(G)+(H)	2 062
J) Netto kortfristig räntebärande skuldsättning (I)-(E) (D)	-1 414
K) Långfristiga räntebärande banklån	1 961
L) Emitterande räntebärande obligationer	
M) Andra långfristiga räntebärande	
N) Långfristig räntebärande skuldsättning (K)+(L)+(M)	1 961
O) Nettoskuldsättning (J)+(N)	547

LEGALA FRÅGOR OCH KOMPLETTERANDE INFORMATION

ALLMÄN INFORMATION

Bolaget registrerades vid Bolagsverket den 22 mars 2011. Nuvarande firmanamn Nattaro Labs registrerades den 26 september 2021. Bolaget skall bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av produkter relaterade till skadedjursbekämpning samt idka därmed förenlig verksamhet. Gällande bolagsordning antogs på extrastämma den 2 september. Bolagets organisationsnummer är 556846-8465, stiftelseurkund kan erhållas från Bolagsverket. Nattaro Labs AB är ett publikt aktiebolag och associationsformen regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolagets aktier är denominerade i svenska kronor. Bolaget har säte i Lunds kommun.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") gäller för svenska aktiebolag vars aktier är upptagna på till handel på reglerad marknad i Sverige, för närvarande Nasdaq Stockholm och NGM equity. Nattaro Labs avser inte att tas upp till handel på en reglerad marknad och omfattas därför inte formellt av Koden. Styrelsen har för närvarande inte valt att tillämpa Koden.

VÄSENTLIGA AVTAL

Anställningsavtal

Bolaget har ingått ett VD-avtal med Carl-Johan Gustafson. Avtalet innehåller sedvanliga bestämmelser om konkurrensförbud, värvningsförbud och kundskydd. Avtalet innehåller också adekvat skydd avseende immateriella rättigheter och sekretess.

Konsultavtal

Bolaget har ingått ett konsultavtal med Skate Invest & Consulting AB ("Skate Invest"). Avtalet avser anlitande av konsulten Stefan Hansson som extern CFO i Bolaget. I uppdraget ingår bl.a. löpande ekonomiprocesser (exempelvis bokföring, leverantörsfakturor, lön m.m.) samt speciella ekonomiaktiviteter (till exempel bokslut, årsbokslut, årsredovisning, inkomstdeklaration m.m.). Uppdraget omfattar enligt avtalet arbete minst en dag per vecka. Bolaget har även ett konsultavtal med Brann AB avseende konsultation inom det immaterialrättsliga området.

Importtillstånd

Bolaget har erhållit tillstånd från Jordbruksverket att föra in vanlig vägglus (*Cimex lectularius*) för att användas som försöksdjur. Tillståndet avser införsel från Storbritannien. Beslutet meddelades den 29 juli 2021. Av Jordbruksverkets beslut framgår att tillståndet gäller tills vidare, dock längst till och med den 29 juli 2023.

Aktieägaravtal

Det finns ett aktieägaravtal mellan 47 av aktieägarna i Bolaget som reglerar deras rättigheter och skyldigheter. Avtalet innehåller sedvanliga bestämmelser (såsom överlåtelsebegränsningar m.m.). Avtalet innehåller en klausul som innebär att det upphör vid en eventuell notering. Mot den bakgrunden är Styrelsens bedömning att aktieägaravtalet inte påverkar genomförandet av Noteringen.

ANSTÄLLDA

Bolaget har per dagen för Memorandumet nio anställda.

FÖRSÄKRINGAR

Bolaget innehar sedvanliga egendoms- och ansvarsförsäkringar. Enligt styrelsens bedömning ger det föreliggande försäkringsskyddet, inklusive försäkringsnivå och försäkringsvillkor, ett tillfredsställande skydd med hänsyn tagen till försäkringspremierna och de potentiella riskerna med verksamheten. Bolaget kan emellertid inte lämna några garantier för att förluster inte uppstår eller krav inte framställs som går utöver vad som täcks av nuvarande försäkringsskydd.

TVISTER OCH RÄTTSFÖHÅLLANDEN

I juli 2021 beslutade Tillväxverket om att återkräva utbetalt korttidsstöd om 1 049 278 SEK. Tillväxtverket bedömde att Bolaget inte hade drabbats utav sådana svårigheter som ligger utanför arbetsgivarens kontroll på grund av Covid-19. Mot den bakgrunden fann Tillväxtverket att Bolagets intygande om att företaget drabbats av tillfälliga och allvarliga ekonomiska svårigheter i samband med ansökan om korttidsstöd var oriktiga uppgifter och beslutade att Bolaget var återbetalningsskyldigt. Bolaget överklagade därefter Tillväxtverkets beslut till förvaltningsrätten och yrkade att beslutet skulle upphävas. Bolaget argumenterade för att Tillväxtverket felaktigt bedömt och tolkat innebörden av kravet på tillfälliga ekonomiska svårigheter samt att Bolaget inte har lämnat oriktiga uppgifter. I sitt yttrande till inlämnad överklagan medgav Tillväxtverket den 20 september att Nattaro Labs överklagande ska bifallas. Den 21 oktober biföll Förvaltningsrätten Bolagets överklagande och upphävde Tillväxtverkets beslut om återbetalning av stöd. Domen vinner laga kraft tre veckor efter avgörandet i Förvaltningsrätten.

Nattaro Labs har förutom tvisten nämnt ovan med Tillväxtverket, inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden under de senaste tolv månaderna, som haft eller som bedöms få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet. Inte heller är Nattaro Labs part i något sådant ärende som ännu inte är avgjort. Styrelsen för Nattaro Labs känner inte heller till något sådant potentiellt förfarande.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Bolaget äger domännamnet **www.nattarolabs.se**. Bolaget äger även varumärkesskydd för Bolagets logotyp samt rättigheterna till produkterna och respektive namn, se avsnitt "Immateriella rättigheter och Patent" för mer information.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Bolaget ingick år 2013 ett samarbetsavtal med dess aktieägare Tergent AB, som ägs av Bolagets styrelseledamot Eva Brundin. Avtalet innebär dels att Tergent AB skulle tillse att vissa av Bolagets produkter skulle bli godkända för kommersiellt bruk, dels att Bolaget ska köpa kiselgur från Tergent AB.

Avtalet med Tergent AB är att betrakta som en närstående-transaktion, då det indirekt är ingånget med Bolaget styrelseledamot Eva Brundin.

Ingen styrelseledamot, ledande befattningshavare eller revisor i Bolaget, förutom ovanstående transaktion, har varken för närvarande eller under den period som omfattas av den historiska finansiella informationen, varken själva, via bolag eller genom närstående, haft någon direkt eller indirekt delaktighet i någon affärstransaktion med Bolaget som är, eller har varit, ovanligt till sin karaktär eller sina villkor. Nattaro Labs har under ovan nämnda period inte lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av dessa personer.

MARKNADSPLATSEN

Spotlight Stock Market ("Spotlight") är ett verksamhetsområde inom ATS Finans AB, ett värdepappersbolag under Finansinspektionen tillsyn. Spotlight driver även s.k. MTF-plattform. Bolag som är noterade på Spotlight har förbundit sig att följa Spotlights regelverk. Regelverket syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka Bolagets aktiekurs.

Handeln på Spotlight sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängliga för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Nordic Growth Market. Det innebär att den som vill köpa eller aktier kan som noterad på Spotlight kan använda banker eller fondkommissionärer som är medlemmar hos Spotlight.

Regelverket och aktiekursen återfinns på Spotlights hemsida **www.spotlightstockmarket.com**.

RÅDGIVARE OCH EMISSIONSINSTITUT

Göteborg Corporate Finance AB, org.nr. 556250-9553 agerar Bolagets finansiella rådgivare och Aqurat Fondkommission är emissionsinstitut i samband med noteringen. Göteborg Corporate Finance erhåller på förhand avtalad ersättning för utförda tjänster i samband med Erbjudandet. Därutöver har verken Göteborg Corporate Finance eller Aqurat Fondkommission några ekonomiska eller andra intressen i Bolaget. Utöver ovanstående parter intresse att Erbjudandet genomförs framgångsrikt, bedöms det inte föreligga några ekonomiska eller andra intressen eller några intressekonflikter mellan parterna som i enlighet med ovanstående har ekonomiska eller andra intressen i Erbjudandet.

INFORMATION FRÅN TREDJE PART

Memorandumet innehåller information som har hämtats från utomstående källor. All information från utomstående källor har återgivits korrekt. Bolagets styrelse ansvarar för memorandumet och har vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna som lämnats i Memorandumet överensstämmer med faktiska förhållanden. Även om styrelsen anser att dessa källor är tillförlitliga har ingen oberoende verifiering gjorts, varför riktigheten eller fullständigheten i informationen inte kan garanteras. Såvitt Bolagets styrelse känner till och kan försäkra genom jämförelse med annan information som har offentliggjorts av tredje parter varifrån informationen har hämtats, har dock inte uppgifter lämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.

Vissa siffror i Memorandumet har varit föremål för avrundning, varför vissa tabeller inte syntes summera korrekt.

VISSA SKATTEFRÅGOR I SVERIGE

FYSISKA PERSONER

För fysiska personer som är obegränsat skatteskyldiga i Sverige beskattas kapitalinkomster såsom räntor, utdelning och kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent.

Kapitalförlust på marknadsnoterade aktier får dras av fullt ut mot skattepliktiga kapitalvinster som uppkommer samma år dels på aktier, dels på marknadsnoterade värdepapper som beskattas som aktier (dock inte andelar i värdepappersfonder eller specialfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter, så kallade räntefonder). Av kapitalförlust som inte dragits av genom nu nämnda kvittningsmöjlighet medges avdrag i inkomstslaget kapital med 70 procent.

Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktionen är 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och 21 procent av det återstående underskottet. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

För fysiska personer som är obegränsat skatteskyldiga i Sverige innehålls preliminär skatt på utdelningar med 30 procent. Den preliminära skatten innehålls normalt av Euroclear Sweden eller, beträffande förvaltningsregistrerade aktier, av förvaltaren.

BESKATTNING AV UTDELNING OCH AVDRAG

För ett aktiebolag beskattas alla inkomster, inklusive skattepliktig kapitalvinst och utdelning, i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats om 21,4 procent.

Avdrag för avdragsgill kapitalförlust på aktier medges endast mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier. Kapitalförlust på aktier som inte har kunnat utnyttjas ett visst år får sparas (hos det aktiebolag som haft förlusten) och dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier efter följande beskattningsår utan begränsning i tiden. Om en kapitalförlust inte kan dras av hos det företag som gjort förlusten, får den dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier hos ett annat företag i samma koncern, om det föreligger obegränsad koncernbidragsrätt mellan företagen och båda företagen begär det för ett beskattningsår som har samma deklarationstidpunkt (eller som skulle ha haft det om inte något av företagens bokföringsskyldighet upphör). Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investmföretag.

AKTIEÄGARE SOM ÄR BEGRÄNSAT SKYLDIGA I SVERIGE

För aktieägare som är begränsat skatteskyldiga i Sverige och som erhåller utdelning på aktier i ett svenskt aktiebolag uttas normalt svensk kupongskatt. Detsamma gäller vid utbetalning från ett svenskt aktiebolag i samband med bland annat inlösen av aktier och återköp av egna aktier genom ett förvärvs-erbjudande som har riktats till samtliga aktieägare eller samtliga ägare till aktier av ett visst slag. Skattesatsen är 30 procent. Skattesatsen reduceras emellertid generell sett genom skatteavtal till undvikande av dubbelbeskattning. Exempelvis bör inte källskatt om mer än 15 procent utgå på utbetalning av utdelning till amerikanska investerare som har rätt till avtalsförmåner enligt avtal för undvikande av dubbelbeskattning mellan USA och Sverige. I Sverige verkställer normalt Euroclear Sweden eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, förvaltaren avdrag för kupongskatt. Sveriges skatteavtal medger generellt nedsättning av källskatten till avtalets skattesats direkt vid utdelningstillfället förutsatt att Euroclear Sweden eller förvaltaren erhållit erforderliga uppgifter om den utdelningsberättigade (detta gäller även enligt skatteavtalet mellan USA och Sverige). Investerare berättigade till en reducerad skattesats enligt tillämpliga skatteavtal kan begära återbetalning från Skatteverket om källskatt har innehållits med en skattesats om 30 procent.

Aktieägare som är begränsat skatteskyldiga i Sverige, och som inte bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige, kapitalvinstbeskattas normalt inte i Sverige vid avyttring av aktier. Aktieägare kan emellertid bli föremål för beskattning i sin hemviststat.

Enligt en särskild regel är dock fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige vid avyttring av aktier i Bolaget, om de vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker eller under föregående tio kalenderåren har varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistats i Sverige. Tillämpligheten av regeln är dock i flera fall begränsad genom dubbelbeskattningsavtal.

INVESTERINGSPARKONTO

Vad som sägs ovan om kapitalvinst, kapitalförlust och utdelning gäller inte för aktier som innehas på ett investeringsparkonto, där det istället sker en schablonbeskattning baserad på värdet av tillgångarna på kontot. En schablonintäkt beräknas genom att kapitalunderlaget multipliceras med statslåneräntan per utgången av november året före beskattningsåret ökad med 1 procentenhet. Schablonintäkten beräknas dock som lägst till 1,25 procent av kapitalunderlaget. Denna schablonintäkt beskattas som inkomst av kapital.

Onoterade aktier kan inte förvaras på ett investeringsspar-konto. Vid en avnotering av en noterad aktie som förvaras på ett investeringssparkonto kommer aktien att bli en kontofrämmande (otillåten) tillgång på kontot. Det finns särskilda regler om hur länge en kontofrämmande tillgång får finnas kvar på ett investeringssparkonto och hur anskaffningsvärdet på tillgången ska beräknas när den tas ut från kontot.

BOLAGSORDNING

Org nr 556846-8465

§ 1 Företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Nattaro Labs AB (publ).

§ 2 Säte

Bolagets styrelse ska ha sitt säte i Lunds kommun.

§ 3 Verksamhet

Bolaget ska bedriva konsultverksamhet med inriktning mot information och utbildning kring skadeinsekter samt utveckling/försäljning av utrustning för upptäckt och sanering av skadedjur samt därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Aktiekapital

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor.

§ 5 Antal aktier

Antal aktier ska vara lägst 5 000 000 och högst 20 000 000.

§ 6 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst fyra och högst sju ledamöter.

§ 7 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses en eller två revisorer (eller registrerade revisionsbolag) med eller utan revisorssuppleanter.

§ 8 Kallelse

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Svenska Dagbladet.

För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman, varvid antalet biträden ska uppges. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Biträde åt aktieägare får medföras vid bolagsstämma endast om aktieägare lämnat uppgift om antalet biträden, högst två, i sin anmälan enligt föregående stycke.

§ 9 Bolagsstämma

Årsstämma hålls årligen inom 6 månader efter räkenskapsårets utgång.

På årsstämma ska följande ärenden behandlas.

- 1 Val av ordförande vid stämman.
- 2 Upprättande och godkännande av röstlängd.
- 3 Val av en eller två justeringsmän.
- 4 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
- 5 Godkännande av dagordning.
- 6 Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen.
- 7 Beslut
 - a) om fastställelse av resultaträkningen och balansräkning en samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen,
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- 8 Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorn.
- 9 Val av styrelse samt, i förekommande fall, revisor och revisorssuppleanter.
- 10 Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 10 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår är 1/1 – 31/12.

§ 11 Poströstning och insamling av fullmakter

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen.

Styrelsen får införa en bolagsstämma besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

§ 12 Avstämningsförbehåll

Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister, enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 § första stycket 6-8 nämnda lag, ska antas vara behörig att utöva de rättigheter som framgår av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).

ADRESSER

EMITTENT

Nattaro Labs AB

Medicon Village
Scheelevägen 2
223 63 Lund
+46 (0)46 149 300

MARKNADSPLATS

Spotlight Stock Market

Klarabergsviadukten 63, 9tr
101 23 Stockholm
+46 (0)8-511 68 000

REVISOR

Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB

Ansvarig revisor: Lisa Albertsson.
Torsgatan 21
113 21 Stockholm

EMISSIONSINSTITUT

Aqurat Fondkommission

Kungsgatan 58
111 22 Stockholm
+46 (0)8-684 058 00

VÄRDEPAPPERSCENTRALEN

Euroclear Sweden AB

Klarabergsviadukten 63
111 64 Stockholm
+46 (0)8-402 90 00

KÄLLFÖRTECKNING

- Affärer, P. (2021, June 8). EQT: BEHÅLLER ANTICIMEX I NY STRATEGI, värdering 60 MDR KR. PrivataAffärer., 2021, from <https://www.privataaffarer.se/eqt-behaller-anticimex-i-ny-strategi-vardering-60-mdr-kr-1623165817>.
- Behind the cost of Bedbugs Hospitality report . Orkin.com. (2016). Retrieved from <https://cdn2.hubspot.net/hubfs/2459563/2018%20General%20Hospitality%20Webinar%20Emails/Behind%20the%20Cost%20of%20Bed%20Bugs%20Hospitality%20Industry%20Report.pdf>
- CondorFerries. (2021). Hotel Industry statistics & trends (2020-2021). Condor Ferries. Retrieved, 2021, from <https://www.condorferries.co.uk/hotel-industry-statistics>.
- EPA .2008-2012 Pesticides industry sales and usage https://www.epa.gov/sites/default/files/2017-01/documents/pesticides-industry-sales-usage-2016_0.pdf
- Fakta om Vägglöss. Nomor.se. (2021.). Retrieved from <https://nomor.se/se/fakta-rad/skadedjur/vaggloss/>.
- France, C. (2020.). France launches new campaign against bed bugs. French News and Views in English. Retrieved, 2021, from <https://www.connexionfrance.com/French-news/France-launches-new-government-campaign-against-bed-bugs>.
- Goddard, J., & de Shazo, R. (2012). Psychological effects of bed bug attacks (cimex lectularius l.). The American Journal of Medicine, 125(1), 101–103. <https://doi.org/10.1016/j.amjmed.2011.08.010>
- Guide to vacation rental taxes. VRMA. (2017.). Retrieved September 2021, from <https://www.vrma.org/page/industryresearch-data>.
- Hälften AV HÖGSKOLEKOMMUNERNA ANGER att de HAR balans Eller överskott PÅ STUDENTBOSTÄDER. Boverket. (2019) Retrieved, 2021, from <https://www.boverket.se/sv/samhallsplanering/bostadsmarknad/olika-grupper/studenter/>.
- Jaleesa Bustamante. (2021, July 29). Vacation rental Industry Statistics [2021]: Trends pre- ; Post-COVID. iPropertyManagement.com. Retrieved September , 2021, from <https://ipropertymanagement.com/research/vacation-rental-industry-statistics>.
- Jordbruksverket. Herbicidresistens, fungicidresistens, insekticidresistens. http://www2.jordbruksverket.se/webdav/files/SJV/trycksaker/Pdf_ovrigt/ovr292v2.pdf
- Kilpatrick, A. & Randolph, Sarah. (2012). Drivers, Dynamics, and Control of Emerging Vector-borne Zoonotic Diseases. Lancet. 380. 1946-55. 10.1016/S0140-6736(12)61151-9.
- Levde med väggglöss - Kan Tvingas betala 212 000 kronor. Hem Hyra. (2021, January 11). Retrieved, 2021, from <https://www.hemhyra.se/nyheter/levde-med-vaggloss-kan-tvingas-betala-212-000-kronor/>.
- Penn, J. M., Penn, H. J., Potter, M. F., Hu, W. (2017). Bed bugs and hotels. American Entomologist, 63(2), 79–88. <https://doi.org/10.1093/ae/tmx023>
- Pest control professionals see summer spike in bed bug calls. Business Wire. (2018, June 4). Retrieved 2021, from <https://www.businesswire.com/news/home/20180604005222/en/Pest-Control-Professionals-See-Summer-Spike-in-Bed-Bug-Calls>.
- Pest control pros see summer spike in bed bug calls. PestWorld.org Your Partner in Pest Prevention. Retrieved 2021, from <https://www.pestworld.org/news-hub/press-releases/pest-control-professionals-see-summer-spike-in-bed-bug-calls/>.
- Scarpino, S. V.; Althouse, B. M. (2019). Uncovering the hidden cost of bed bugs. Proceedings of the National Academy of Sciences, 116(15), 7160–7162. <https://doi.org/10.1073/pnas.1902404116>
- Skadedjursinvasion i Sverige – antalet saneringar av väggglöss och Kackerlackor fortsätter öka. Mynewsdesk. (2019). Retrieved, 2021, from <https://www.mynewsdesk.com/se/trygg-hansa/pressreleases/skadedjursinvasion-i-sverige-antalet-saneringar-av-vaeggloess-och-kackerlackor-fortsatter-oeka-2870616>.
- Statistiska central byrån. 2021. Inkvarteringsstatistik. https://www.scb.se/contentassets/463cd42190134c0b9eaa81e830bf25d7/nv1701_staf_2021_kh_210308.pdf
- Staff, P. C. T. (2019, September 5). Is the price right? PCT. Retrieved, 2021, from <https://www.pctonline.com/article/is-the-price-right/>.
- Sylvia Karlsson, & Karlsson, S. (2021.). Ne.se. Insekticider., 2021, from <https://www.ne.se/uppslagsverk/encyklopedi/l%C3%A5ng/insekticider>.
- TT. (2013, August 5). Löss och Studenter slåss om bostäder: SvD. SvD.se. Retrieved, 2021, from <https://www.svd.se/loss-och-studenter-slasse-om-bostader>.
- Vacation rental market Size, share Analysis REPORT, 2020-2027. Vacation Rental Market Size, Share Analysis Report, 2020-2027. (n.d.). Retrieved September 2021, from <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/vacation-rental-market>.
- Väggglöss. Anticimex. Retrieved, 2021, from <https://www.anticimex.se/vaggloss>.
- Wikimedia Foundation. (2021, February 25). Lort-Sverige. Wikipedia. Retrieved, 2021, from <https://sv.wikipedia.org/wiki/Lort-Sverige>.
- Where do bed bugs come from? identify bed bugs & bites. PestWorld.org Your Partner in Pest Prevention. (Retrieved , 2021, from <https://www.pestworld.org/pest-guide/bed-bugs/bed-bugs/>.
- World Health Organization. 2020. Guidance on management of household pesticides. <https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/337126/9789240011915-eng.pdf>
- World tourism organization. UNWTO. (2019, December 13). Retrieved, 2021, from <https://www.unwto.org/world-tourism-barometer-n18-january-2020>.
- Zhu, F., Gujar, H., Gordon, J. et al. Bed bugs evolved unique adaptive strategy to resist pyrethroid insecticides. Sci Rep 3, 1456 (2013). <https://doi.org/10.1038/srep01456>